



Memoria Anual 2013





CONTENIDO

Carta del Presidente del Directorio	4
Carta del Síndico	6
Directorio de la empresa	8
Personal Ejecutivo	9
Información de la empresa	11
Perfil de la empresa	13
Estructura Orgánica	14
Misión y Visión	16
Logros de la gestión 2013	18
Gestión de Mantenimiento	28
Sistema Sur	34
Contrato de Operación Mantenimiento y Administración Planta Moxos	40
Proyectos	44
Contrato de Riesgo Compartido con CESAM Ltda.	48
Gestión Ambiental y Seguridad Industrial	52
Desarrollo Organizacional	58
Estados Financieros Auditados	64

▲ CARTA DEL PRESIDENTE



▲ CARTA A LOS ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

En mi calidad de Presidente del Directorio de la Empresa Eléctrica Guaracachi S.A., me complace presentar la Memoria Anual y los Estados Financieros auditados, correspondientes al ejercicio de la gestión 2013.

Continuando la gestión iniciada el 1 de mayo de 2010, fecha histórica en la cual mediante Decreto Supremo Nro. 493 el Estado Plurinacional de Bolivia -a través de ENDE Corporación- retoma el control de esta estratégica y principal empresa generadora de energía eléctrica del país, en 2013 todos nuestros esfuerzos estuvieron dirigidos a garantizar la producción continua de energía eléctrica, maximizar la disponibilidad de las unidades y garantizar el suministro. Este objetivo rector fue posible gracias a la implementación de sustanciales y modernas mejoras en la gestión de mantenimiento y el esfuerzo en todas las áreas, para optimizar la gestión operativa y comercial de la empresa.

Este tesonero trabajo implicó invertir recursos importantes para asegurar el oportuno aprovisionamiento de repuestos y la realización de mantenimientos predictivos, preventivos y correctivos en tiempos record, con un trabajo extraordinario de todo el equipo que me acompaña; entre operadores, técnicos, mecánicos, ingenieros, profesionales administrativos, ejecutivos y colegas Directores, sin cuyo soporte, guía y colaboración, vanos hubiesen sido los esfuerzos.

Al cierre de 2013, los Estados Financieros muestran cifras positivas, que destacan una fructífera gestión. Haciendo un análisis comparativo con los resultados del 2012, la producción de energía eléctrica tuvo un crecimiento relativo de 8,5%, alcanzando 2.033,78 GWh. Las ventas de energía se incrementaron un 18%, permitiendo alcanzar un Ingreso Operativo de Bs464.069.144, que representa un crecimiento del 3%, finalizando la gestión 2013 con una significativa reducción de los costos financieros y la generación de una Utilidad Neta de Bs41.519.349.

Siguiendo los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, las políticas de ENDE y la visión estratégica de Guaracachi, al cierre de 2013 podemos afirmar que hemos fortalecido el proceso de cambio de la empresa, asegurando su sostenibilidad técnica y financiera y el desarrollo de ambiciosos proyectos como el de la futura Planta Solar Fotovoltaica de Cobija, en el departamento de Pando, que venimos gestionando conjuntamente con ENDE, para estar siempre un paso delante de la demanda.

Hemos fortalecido todas las áreas de negocio, sentando bases sólidas para acompañar al unísono, el proceso de modernización de ENDE Corporación, que deviene de la nueva Ley de la Empresa Pública, tarea en la cual Guaracachi desempeñará un rol importante por su experiencia y decisiva participación en el mercado eléctrico.

Esperamos un 2014 con optimismo y la misma energía y compromiso de todo el equipo humano que conforma esta gran empresa, para seguir contribuyendo al desarrollo de la industria eléctrica de Bolivia, a la consolidación de ENDE Corporación y al engrandecimiento del Estado Plurinacional de Bolivia.

Atentamente,



Ing. Arturo Iporre S.
Presidente del Directorio

A los Señores Accionistas de la Empresa Eléctrica Guaracachi S.A.

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

De acuerdo a lo establecido en el artículo 335 del Código de Comercio y a los Estatutos de la Sociedad, tengo a bien informar lo siguiente:

He asistido a todas las reuniones de Directorio con voz, pero sin voto, efectuadas durante toda la gestión 2013.

He verificado la constitución de fianzas para el ejercicio del cargo de los Directores.

He examinado la Memoria Anual referente al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2013

He revisado el Balance General de la Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. al 31 de Diciembre de 2013, los correspondientes Estados de Ganancias y Pérdidas, de Evolución en el Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, utilizando como base para su revisión el informe de los Auditores Externos GRANT THORTON ACEVEDO & ASOCIADOS, de fecha 18 de Marzo de 2014, los cuales emitieron su opinión con la siguiente salvedad: "Como se explica en la nota 2.f a los estados financieros, en el ejercicio 2010 la Sociedad cambió su política contable de diferir los "costos de mantenimiento mayor" por el criterio de contabilizar estos costos en el resultado del ejercicio; sin embargo, la Sociedad no aplicó dicho cambio de política contable de forma retroactiva, como lo requieren los principios de contabilidad generalmente aceptados. Si el efecto del cambio de política contable se hubiera contabilizado de forma retroactiva, la utilidad neta de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 habría aumentado en 3.085.340 y Bs5.572.208 respectivamente".

"En nuestra opinión excepto por los efectos de no contabilizar de forma retroactiva el cambio de política contable según se describe en el párrafo 3, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial y financiera de Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el resultado de sus operaciones, evolución del patrimonio neto y flujo de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia".

Los Estados Financieros son responsabilidad de la Gerencia de la Sociedad. Mi responsabilidad es expresar una recomendación sobre los mismos basados en mi trabajo.

Por lo tanto, basado en mi tarea y en la auditoría a los Estados Financieros efectuada por los Auditores Externos GRANT THORTON ACEVEDO & ASOCIADOS, informo a los señores Accionistas que no he tomado conocimiento de ninguna modificación importante que deba hacerse a los Estados Financieros mencionados anteriormente, por consiguiente como Síndico de la Sociedad, recomiendo a la Junta de Accionistas, aprobar la Memoria Anual y los Estados Financieros de la

Sociedad al 31 de Diciembre de 2013 emitido por GRANT THORTON ACEVEDO & ASOCIADOS en fecha 18 de Marzo de 2014.

Sin embargo considero importante poner en conocimiento de los señores Accionistas los siguientes temas:

A.-La salvedad emitida por el auditor externo, se mantuvo hasta la presente gestión, debido a que el diferimiento que existía al 31 de diciembre de 2009 se terminó de amortizar en su totalidad al 31 de diciembre de 2013.

B.- Tal como se revela en nota 11 a los estados financieros, el 30 de octubre de 2006, la Sociedad recibió del Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) la Resolución Determinativa GGSC-DTJC N° 412/2006 por Bs11.225.408 (equivalentes a US\$1.394.461) para la gestión 2003; relacionada con la apropiación del crédito fiscal por compras de repuestos que efectuó la Sociedad para la unidad generadora GCH-9, la misma que sufriera rotura en unas de las partes. El monto reclamado a la fecha asciende a Bs15.062.285 (equivalentes a US\$2.164.121), monto que incluye un pago en septiembre de 2013 a objeto de detener el cálculo de intereses y actualización por UFV.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2013, no contempla ningún tipo de previsión adicional al pago realizado en la presente gestión, debido a que como se menciona en nota 11 en los Estados Financieros, en opinión de la Dirección, la Gerencia de la Sociedad y de sus Asesores Legales, existe la probabilidad cierta de lograr un fallo favorable, por lo cual no se ha registrado ninguna provisión por este concepto.

C.- De acuerdo a los registros contables de la gestión 2012, la Compañía de Seguros "La Boliviana Ciacruz", reconoció el siniestro de la Unidad GCH-12, cuyo monto reconocido ascendía a \$us 11.775.662. En el mes de enero de 2013 la Compañía de Seguros completó el pago del siniestro del ciclo combinado de Bs28.888.608 equivalentes a \$us. 4.150.662.

Santa Cruz, 11 de Abril de 2014


Luz Ana Lara Carrasco
SINDICO



▲ DIRECTORIO DE LA EMPRESA

Presidente

Arturo Iporre Salguero - (Desde el 19 de junio de 2013)

Vicepresidente

Ramiro Becerra Flores - (Desde el 19 de junio de 2013)

Director - Secretario

Juan Manuel Gonzales Flores - (Desde el 19 de junio de 2013)

Directores Titulares

Hugo Villarroel Senzano

Juan Fernando Díaz Rico

Wilfredo Salinas Tórrez - (Hasta el 7 de febrero de 2013)

Síndico Titular

Luz Ana Lara Carrasco

Síndico Suplente

Mauricio Jemio Arnéz



PERSONAL EJECUTIVO

Gerente General

Gerente de Negocios a.i.

Gerente de Proyectos y Desarrollo a.i.

Gerente de Mantenimiento a.i.

Gerente de Operaciones a.i.

Gerente de Administración y Finanzas

Sub Gerente de Administración y Finanzas

Coordinador de Operación y
Mantenimiento Sistema Sur

Eduardo Paz Castro

Filiberto Soto Encinas

Manuel Valle Vargas

Carlos García-Agreda Dabdoub

Esteban Aguayo Angelo

Yaneth Alé Cuéllar

Carlos Roca Hubahuer

Hugo Mollinedo Martinet

● Centrales Termoeléctricas



INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

- Razón Social Empresa Eléctrica Guaracachi S.A.
- Domicilio Legal Av. Brasil y Tercer Anillo Interno
Santa Cruz de la Sierra - Bolivia
- Representante Legal Eduardo Paz Castro
- Giro de la Empresa Generación y venta de energía eléctrica
- Número de inscripción en el RMV de la Ex SPVS SPVS-IV-GUA-023/2000

NÚMERO DE INSCRIPCIÓN EN OTROS REGISTROS OFICIALES REQUERIDOS POR LEY

- NIT 1015209022
- Matrícula FUNDEMPRESA 00014196
- Registro Cámara de Industria y Comercio (CIU) Partida No. 3321-Folio No. 2791- Libro B, Tomo 6
- Clasificación Internacional Industrial Uniforme (CIIU) 4101
- Ciudad, Fecha y Notaría de Fe Pública de la Escritura de Constitución Social Santa Cruz, 28 de julio de 1995
N.F.P. Dra. María Luisa Lozada

LICENCIAS DE OPERACIÓN

- Planta Guaracachi Resolución SSDE No. 231/98-SSDE
No. 233/98 y SSDE No. 110/2001
- Planta Aranjuez Resolución SSDE No. 232/98 Y SSDE No. 147/2000
- Planta Karachipampa Resolución SSDE No. 230/98
- Planta Santa Cruz Co-Generación Resolución SSDE No. 159/2011
- Planta San Matías Resolución AE No. 090/2009

CONTACTOS

- Dirección Av. Brasil y Tercer Anillo Interno
Santa Cruz de la Sierra - Bolivia
- Teléfonos (591-3) 3 464632
- Fax (591-3) 3 465888
- Casilla 336
- Correo Electrónico central@egsa.com.bo
- Sitio web www.guaracachi.com.bo
www.ende.bo



▲ PERFIL DE LA EMPRESA

La Empresa Eléctrica Guaracachi S.A., en adelante "Guaracachi", en sus largos años de vida tuvo varios cambios que son parte de su historia.

La Empresa Nacional de Electricidad - ENDE Sociedad Anónima, fue creada el año 1962, con capital íntegramente estatal, cuyas finalidades más importantes eran las siguientes:

- i) Ejecutar el Plan Nacional de Electrificación en todos aquellos aspectos en los cuales no participe la empresa privada.
- ii) Hacerse cargo de la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica en ciudades u otros centros donde no exista servicio o éste sea deficiente.
- iii) Procurar soluciones permanentes a las demandas de energía eléctrica.

Mediante Ley de Capitalización No. 1544 de 21 de marzo de 1994, se autorizó al Poder Ejecutivo aportar los activos y/o derechos de las empresas públicas, para la integración del capital pagado en la constitución de nuevas sociedades de economía mixta, entre otras, de la Empresa Nacional de Electricidad - ENDE.

Mediante el D.S. N° 24015 de 20 Mayo de 1995, se autorizó la formación de la Empresa Eléctrica Guaracachi Sociedad Anónima Mixta (GUARACACHI S.A.M.). Asimismo, se aprobó el proyecto de contrato de constitución y se reconoció su personalidad jurídica y se aprobó el aporte de ENDE a nombre del Estado, por el valor patrimonial de Bs167.886.300.

Mediante testimonio N° 707/95 de 28 de julio de 1995, se constituye el Contrato de Capitalización, Suscripción de Acciones y de Administración, suscrito entre GUARACACHI S.A.M. y la Sociedad Suscriptora. El monto de la suscripción fue de USD 47.131.000 que la Sociedad Suscriptora se comprometió a invertir en un plazo máximo de siete años, 90% para incremento de capital en generación y 10% en capital de trabajo.

En fecha 19 de octubre de 1995 se realizó la conversión de Guaracachi a Sociedad Anónima.

El 9 de Septiembre de 2009, mediante Decreto Supremo Nro. 289 se efectuó la transferencia de las acciones administradas por las AFP's, a ENDE, quedando la composición accionaria de la siguiente manera:

Guaracachi America Inc.	1.679.184 acciones	50,01%
Empresa Nacional de Electricidad - ENDE	1.673.374 acciones	49,82%
Otros	5.726 acciones	0,17%

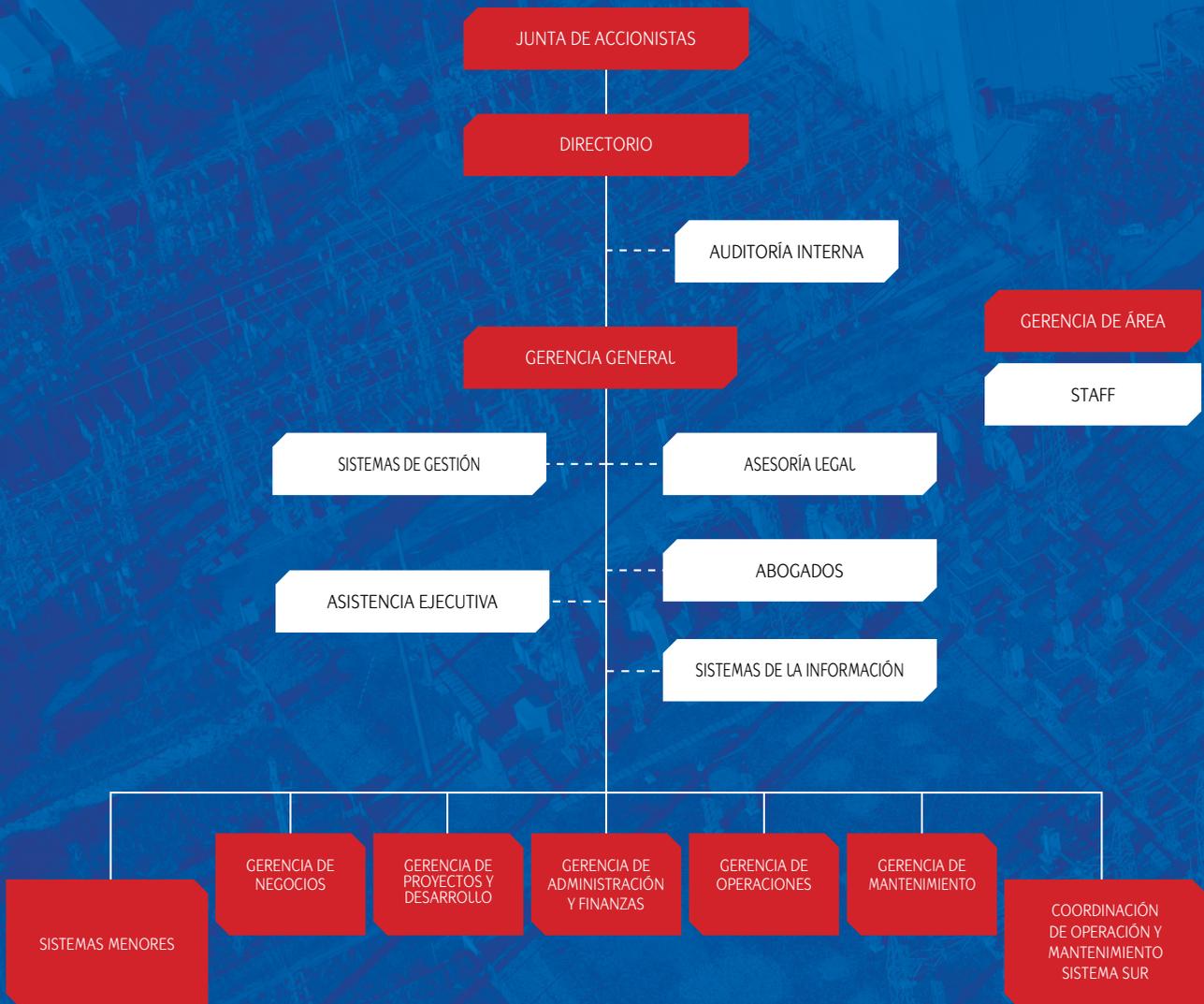
Mediante Decreto Supremo Nro. 493 de 01 de mayo del 2010, se nacionalizó el paquete accionario que poseía Guaracachi America Inc., a favor de la Empresa Nacional de Electricidad - ENDE, en representación del Estado Plurinacional de Bolivia.

A la fecha la composición accionaria de la sociedad es la siguiente:

Empresa Nacional de Electricidad - ENDE	3.352.558 acciones	99,83%
Otros	5.726 acciones	0,17%

ESTRUCTURA ORGÁNICA

En 2013 se creó la Unidad de Sistemas Menores, dependiente lineal y funcionalmente de la Gerencia General, encargada inicialmente de la operación y mantenimiento de las plantas Moxos y San Matías.







▲ MISIÓN

Somos la empresa líder en Generación de Energía Eléctrica de Bolivia, formamos parte de ENDE Corporación; suministramos energía eficiente, con personal altamente calificado y comprometido, con tecnología de vanguardia y respeto al medio ambiente. Satisfacemos las necesidades de nuestros clientes y contribuimos al desarrollo del país, mejorando la calidad de vida de la población.

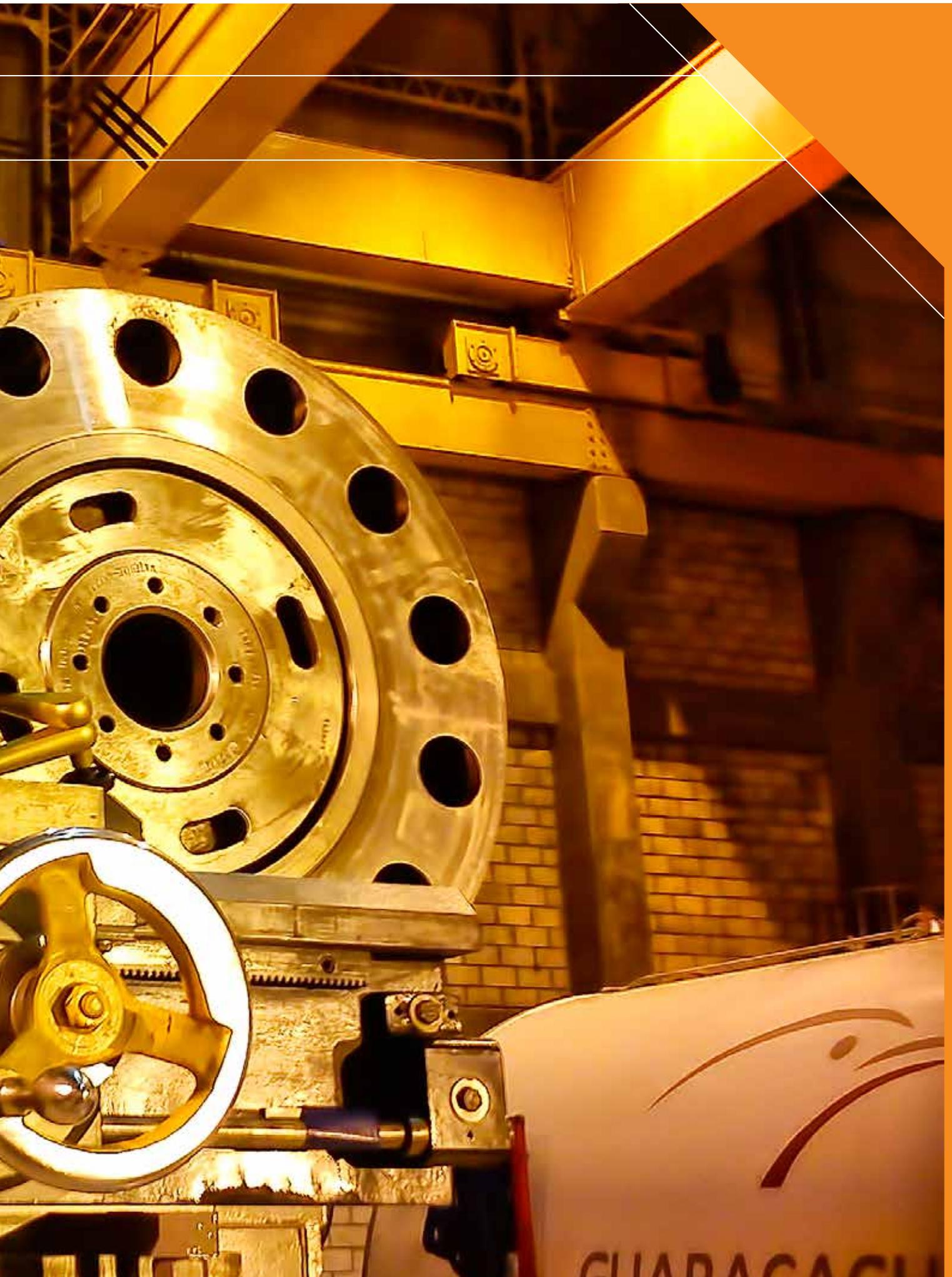
▲ VISIÓN

Somos una empresa rentable, líder y referente en la generación eficiente de energía eléctrica, con tecnología de vanguardia, profesionales altamente calificados y comprometidos con el fortalecimiento de ENDE Corporación, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de la población y al desarrollo del país.



LOGROS DE LA GESTIÓN 2013

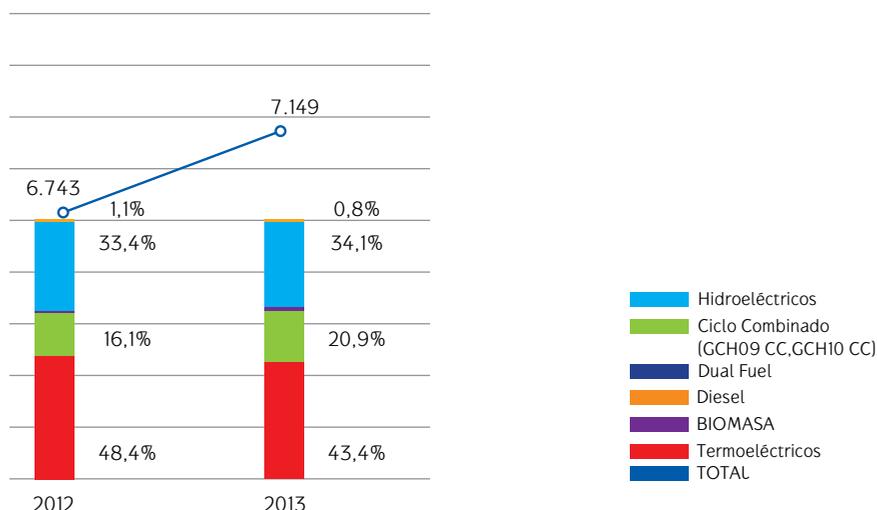




▲ GUARACACHI EN EL MERCADO ELÉCTRICO

Dentro de los hechos más destacables en la operación del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) en la gestión 2013, se resalta el crecimiento de la demanda de energía eléctrica de 7,2% y 8,3% en la demanda de potencia máxima.

Generación en el SIN GWh

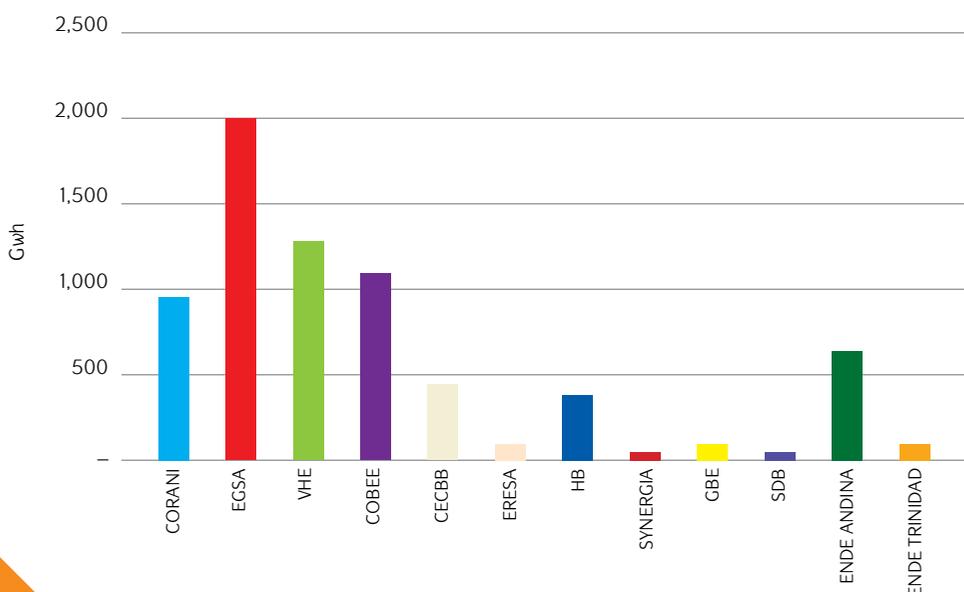


Elaboración: Gerencia de Negocios - Fuente CNDC

En la gestión 2013 la demanda a nivel de generación, tuvo un crecimiento de 406 GWh. Asimismo, la inyección de la generación termoeléctrica se incrementó en 4,9%, mientras que la inyección hidroeléctrica se incrementó en 8,3%, comparados con la inyección en la gestión 2012.

En la gestión 2013 la producción de Guaracachi representó el 28,4% de toda la energía termoeléctrica inyectada al Sistema Interconectado Nacional.

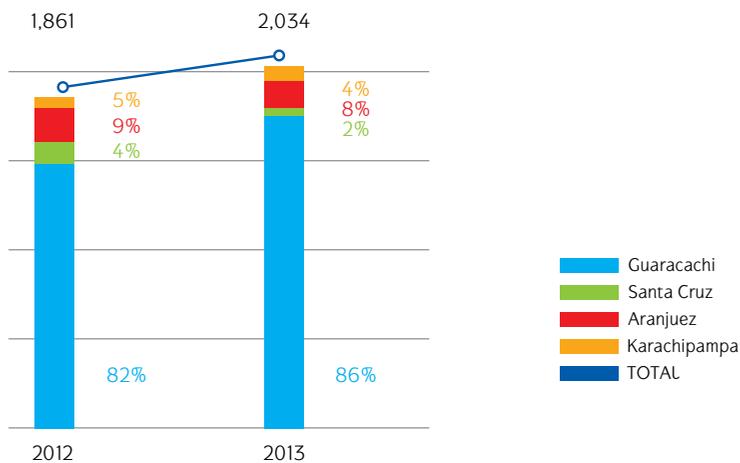
Energía Inyectada por Agente 2013 GWh



Elaboración: Gerencia de Negocios - Fuente CNDC

Es importante destacar que en la gestión 2013 la producción de energía eléctrica de Guaracachi tuvo un crecimiento relativo de 8,5% comparando con la producción de 2012, alcanzando 2.033,78 GWh.

Generación de Centrales EGSA en el SIN 2012 vs 2013



Elaboración: Gerencia de Negocios - Fuente CNDC

La Planta Guaracachi inyectó al SIN 1.761,1 GWh en la gestión 2013, un 18% más en comparación a la gestión 2012.

La Planta Santa Cruz inyectó al SIN 33,7 GWh.

La Planta Aranjuez inyectó al SIN 154,9 GWh.

La Planta Karachipampa incrementó su producción a 84,2 GWh, equivalente a un 39% de aumento en relación al 2012.



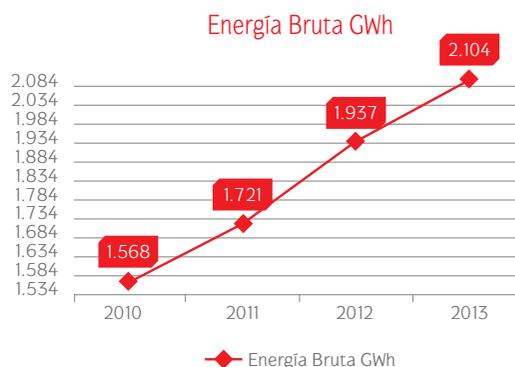
Unidad Frame V - Planta Guaracachi

La síntesis de los resultados de la operación de la gestión 2013 en comparación con 2012 se aprecia en el siguiente cuadro:

TOTAL GUARACACHI			2012	2013	VARIACIÓN PORCENTUAL (2012 - 2013)
Potencia Firme					
	Guaracachi	MW	220,21	253,17	13%
	Santa Cruz	MW	33,99	31,16	-9%
	Aranjuez	MW	25,87	24,76	-4%
	Karachipampa	MW	8,16	10,54	23%
	Total	MW	288,23	319,64	10%
Energía Inyectada					
	Guaracachi	MWh	1.486.548	1.761.105	16%
	Santa Cruz	MWh	125.487	33.673	-273%
	Aranjuez	MWh	188.371	154.847	-22%
	Karachipampa	MWh	60.543	84.151	28%
	Total	MWh	1.860.950	2.033.776	8,5%
Ingresos Operativos					
Precios (Mercado SPOT)	Potencia	Bs	272.185.705	246.294.595	-11%
	Energía	Bs	214.353.523	260.540.819	18%
	Total Ingresos	Bs	486.539.228	506.835.414	4%

Un hecho relevante a destacar al cierre de 2013, es el 18% de crecimiento en las ventas de energía, y si bien hubo un decrecimiento del 11% en las ventas de potencia, estas cifras han contribuido a que el ingreso total en la gestión 2013 haya alcanzado la suma de 506.83 millones de bolivianos, precios del mercado spot, significando un crecimiento del 4% en los ingresos en relación a los de la gestión 2012.

El 2013 Guaracachi continuó incrementando sus niveles de producción de energía bruta y neta inyectada al Sistema Interconectado Nacional.



Elaboración: Gerencia de Negocios - Fuente CNDC

En la gestión 2013 la producción de energía bruta tuvo un incremento de 166 GWh, representando un incremento del 8% con respecto a la gestión 2012. La inyección de energía tuvo un incremento de 173 GWh, representando un 8,5% con respecto a 2012.



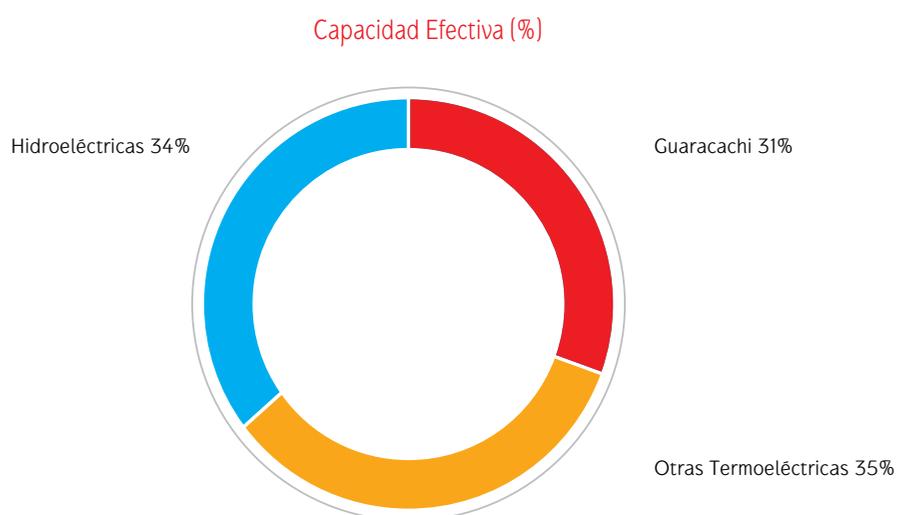
Elaboración: Gerencia de Negocios - Fuente CNDC

▲ GESTIÓN OPERATIVA Y COMERCIAL

Guaracachi, con el 31,49% de la potencia total efectiva del Sistema Interconectado Nacional SIN, es la empresa de generación de energía eléctrica más grande de Bolivia.

Cuenta con cinco plantas de Generación, de las cuales cuatro forman parte del Sistema Interconectado Nacional SIN y una del Sistema Aislado de San Matías. Adicionalmente, bajo un contrato con su ente matriz ENDE, opera, mantiene y administra la Planta Termoeléctrica Moxos en la ciudad de Trinidad.

Las plantas de generación de Guaracachi, que forman parte del SIN, tienen una capacidad efectiva de 441,76 MW, medidos a la temperatura media anual del sitio en el que están instalados.



Elaboración: Gerencia de Negocios - Fuente CNDC

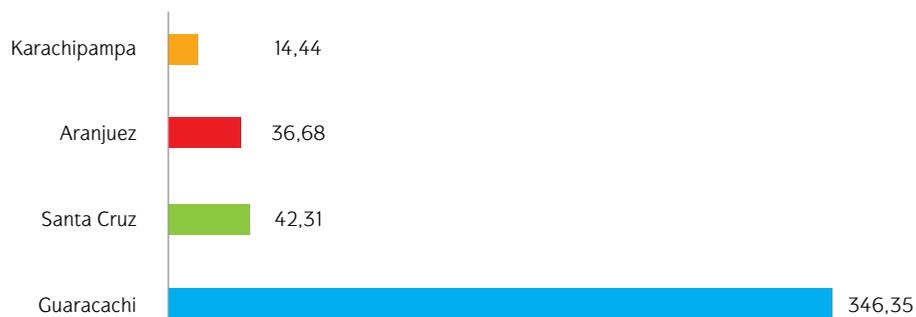
EMPRESA	HIDROMW MW	TERMO MW	TOTAL	
GUARACACHI		441,76	441,76	31,49%
VALLE HERMOSO S.A.		249,96	249,96	16,40%
CECBB S.A.		89,64	89,64	6,51%
GUABIRÁ ENERGÍA S.A.		21,00	21,00	1,52%
ENDE ANDINA		105,74	105,74	7,77%
COBEE S.A.	209,15	18,70	227,85	16,54%
CORANI S.A.	148,73		148,73	10,79%
HIDROBOL S.A.	89,27		89,27	6,48%
RIO ELÉCTRICO	19,04		19,04	1,38%
SYNERGIA	7,54		7,54	0,55%
SDB	2,26		2,26	0,14%
TOTAL	475,99	926,80	1402,79	100%
	34%	66%	100,00%	

La Planta Termoeléctrica Guaracachi, ubicada en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, cuenta con 346,3 MW de potencia efectiva en sitio. De sus ocho turbogeneradores instalados, cuatro son Frame V, tres son unidades 6FA y un turbogenerador a vapor que opera en ciclo combinado. La Planta entrega su energía al SIN en el área oriental y por su ubicación geográfica se constituye en la garantía de provisión de energía eléctrica para los requerimientos de demanda industrial, comercial y domiciliaria de la ciudad de Santa Cruz y áreas circundantes.



Planta Guaracachi

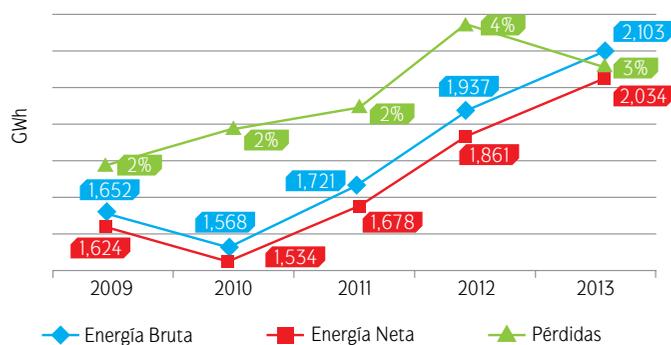
Capacidad Efectiva MW



Elaboración: Gerencia de Negocios - Fuente CNDC

En la gestión 2013 la producción de energía bruta tuvo un incremento de 166 GWh, representando un incremento del 8% con respecto a la gestión 2012. La inyección de energía tuvo un incremento de 173 GWh, representando un 8,5% con respecto a 2012.

Energía Bruta (GWh) y Energía Inyectada (GWh)



Elaboración: Gerencia de Negocios
Fuente: Comité Nacional de Despacho de Carga



La Planta Termoeléctrica Santa Cruz, ubicada en la zona del Parque Industrial de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, cuenta con 42,3 MW de potencia efectiva en sitio. Tiene dos turbogeneradores Frame V y entrega su energía generada al SIN en el área oriental.



La Planta Termoeléctrica Aranjuez, ubicada en la zona de Aranjuez en un área periurbana de la ciudad de Sucre, tiene un turbogenerador a gas natural de 18,4 MW, tres motores dual a gas natural y diesel, con una potencia de 7,6 MW, y siete motores a gas Jenbacher, con una potencia de 10,7 MW, totalizando una potencia instalada de 36,7 MW en toda la Planta.



Planta Karachipampa

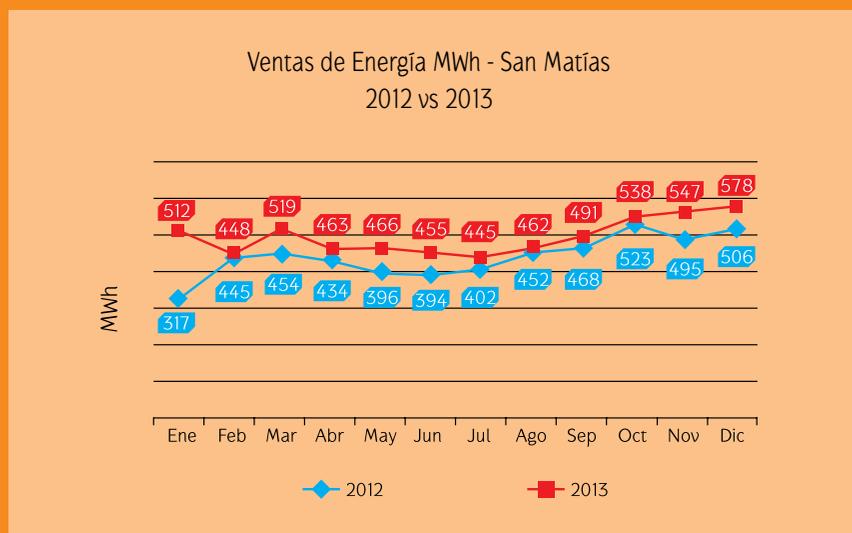
La Planta Termoeléctrica Karachipampa está ubicada en la ciudad de Potosí y está equipada con una turbina aeroderivada a gas natural de 14,4 MW de potencia instalada.

Planta (Ubicación)	UNIDAD N°	POTENCIA EFECTIVA MW	
Guaracachi - Santa Cruz de la Sierra (A Temperatura Media = 25 °C)	GCH-1	18,8	
	GCH-2	17,8	
	GCH-4	20,1	
	GCH-6	20,9	
	GCH-9	63,39	
	GCH-10	63,39	
	GCH-12	82	
	GCH-11	63,4	
	Santa Cruz - Santa Cruz de la Sierra (A 25 °C)	SCZ 1	20,9
SCZ 2		21,4	
Aranjuez Sucre (A 18 °C)	ARJ-1	2,7	
	ARJ-2	2,2	
	ARJ-3	2,6	
	ARJ-8	18,4	
	ARJ-9	1,5	
	ARJ-10	1,5	
	ARJ-11	1,5	
	ARJ-12	1,6	
	ARJ-13	1,6	
	ARJ-14	1,5	
	ARJ-15	1,6	
	Karachipampa Potosí (A 9 °C)	KAR-1	14,4
	TOTAL		439,8



Planta San Matías

Durante la gestión 2013 se incrementó la demanda de energía eléctrica en San Matías, en un 12,04% aproximadamente, en comparación al 2012, llegando a 5.923,38 MWh.



Elaboración: Gerencia de Negocios - Fuente CNDC

Para cumplir con nuestros clientes y brindar el servicio con la calidad y seguridad necesarias, se realizaron varios trabajos de mantenimiento y mejoras en las dos unidades Deutz instaladas en Planta. Entre estos trabajos cabe destacar el mantenimiento a la aislación térmica del compensador de salida de la unidad SM02. Estos trabajos se encararon con personal propio, logrando mantener un grupo técnico de soporte en mantenimiento apoyado desde oficina central. De igual manera se concluyeron los trabajos de infraestructura básica y oficinas, contándose con una adecuada y confortable infraestructura.

▲ GESTIÓN DE MANTENIMIENTO







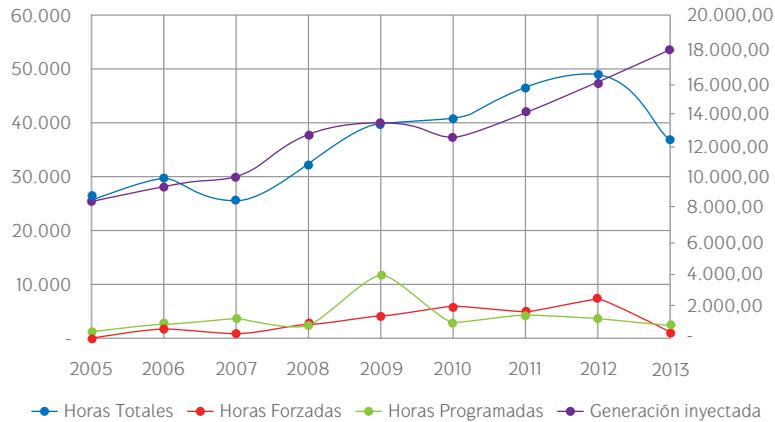
Durante el 2013 la innovación en la gestión de mantenimiento implementada en Guaracachi dio sus frutos.

Con el soporte de una moderna herramienta tecnológica, se implementó un nuevo sistema integral de gestión de mantenimiento, con un alcance inicial -en su primera etapa- para las Plantas Guaracachi y Santa Cruz. Este emprendimiento que progresivamente se ira replicando en todas las plantas administradas por Guaracachi, surge para satisfacer la necesidad de gestionar integralmente las actividades de mantenimiento, generando un archivo histórico relevante, sistematizando en las hojas de vida de cada unidad y las intervenciones a las unidades y sus equipos auxiliares, información que luego se convierte en materia prima fundamental para elaborar con mayor precisión, eficacia y eficiencia los nuevos planes de mantenimiento.

Aprovechando las bondades de la nueva herramienta de gestión, se estructuraron planes y se optimizó la administración de las actividades de mantenimiento, habiéndose generado un importante impacto sobre la gestión de mantenimiento y operación de las Plantas Guaracachi y Santa Cruz.

En gestiones anteriores las horas de indisponibilidad forzada eran superiores a las horas de indisponibilidad programada, lo cual ha cambiado radicalmente, tal como se puede apreciar en la siguiente gráfica que muestra su comportamiento y tendencia.

Históricos de horas de mantenimiento Planta Guaracachi y Santa Cruz

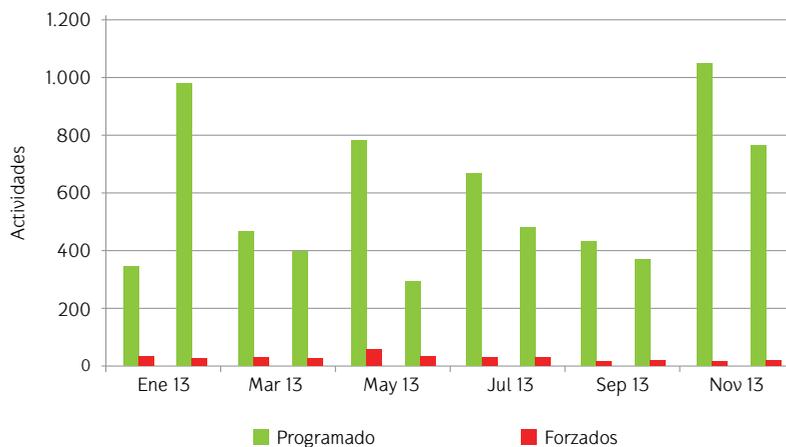


Fuente: Base de datos CNDC

La implementación de la nueva gestión de mantenimiento, también ha impactado positivamente sobre las horas forzadas y las horas programadas de mantenimiento, al igual que sobre las horas totales de operación de las unidades de Planta Guaracachi en el sistema; adicionalmente se puede apreciar en el mismo gráfico que al tener mayor disponibilidad de unidades se obtiene como beneficio directo para todas las partes interesadas, un incremento en la energía inyectada al SIN.

Lo anteriormente mencionado se ve reflejado en los tipos de mantenimiento realizados en Planta Guaracachi durante la gestión 2013, llegándose a obtener los siguientes resultados entre los mantenimiento programados y los forzados:

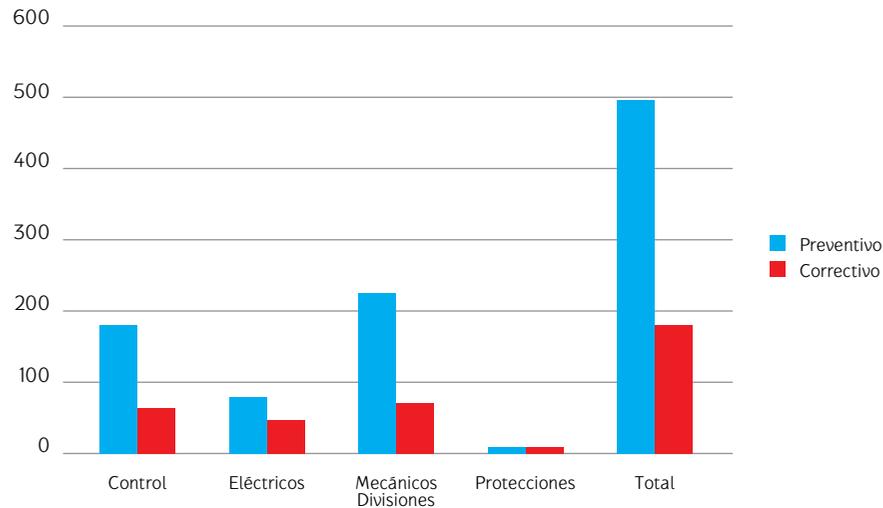
Actividades de mantenimientos Planta Guaracachi y Santa Cruz



Fuente: Base de datos UGMAM

Otro aspecto a destacar es el hecho de que con la nueva filosofía de gestión de mantenimiento implementada en la empresa, durante 2013 las actividades de mantenimiento programado (predictivo y preventivo) superaron considerablemente las actividades de mantenimiento forzado, reduciéndose considerablemente el número de estos, logrando incrementar la disponibilidad de unidades para el Sistema Interconectado Nacional, llegando a obtener una disponibilidad del 96%.

Ordenes de trabajo de mantenimiento preventivo y correctivo Enero 2013 a Diciembre 2013



Fuente: Gerencia de Mantenimiento

SERVICIOS EXTERNOS

Aprovechando la fortaleza interna de contar con personal altamente calificado y equipos de última generación tecnológica, en cumplimiento a uno de los objetivos de gestión de su planificación estratégica, se implementó una unidad de negocio adicional para brindar los servicios de diseño e implementación de proyectos en el área Eléctrica, a través de la venta de servicios externos, la cual cumple a cabalidad el objetivo y la visión de la alta gerencia de la empresa.

Inicialmente se dieron servicios externos a prestigiosas empresas como ser:

- Los Conce - Argentina
- Compañía de Transmisión de Energía Eléctrica ISA - Bolivia
- Carlos Caballero - Bolivia.
- Compañía Eléctrica Central Bulu Bulu

Los servicios que se ofrecen en esta nueva línea de trabajo, están orientados al área de potencia y protecciones eléctricas. En potencia: diagnóstico y mantenimiento de transformadores, diagnóstico y mantenimiento de máquinas rotativas, interruptores de potencia. En protecciones eléctricas: Pruebas de transformadores de corriente de medición y protección, pruebas de inyección secundaria a relés de protección electromecánicos, numéricos y digitales de generadores, transformadores, diferenciales, pruebas del cableado en la instalación.





Inspección Protecciones Unidad GCH-12

SISTEMA SUR







▲ PLANTA ARANJUEZ - SUCRE Y PLANTA KARACHIPAMPA - POTOSÍ

Como parte de los convenios suscritos por Guaracachi, se firmó con ENDE, el contrato N° 9000, denominado “Contrato de Arrendamiento, Operación y Mantenimiento de Ducto para el Transporte de Hidrocarburos”, por el cual Guaracachi asume la responsabilidad del mantenimiento del gasoducto Qhora Qhora - Aranjuez.

Mediante Resolución Administrativa ANH N° 0996/2013 de fecha 26 de abril de 2013 emitida por la Agencia Nacional de Hidrocarburos ANH, Guaracachi obtuvo la autorización excepcional de operación del ducto ramal Qhora Qhora - Aranjuez, ducto que provee gas natural a la Planta Aranjuez.

Complementariamente y a requerimiento de ENDE, Guaracachi ejecutó importantes trabajos de mantenimiento, construcción de variante y cambio de tramo con defecto del gasoducto Qhora Qhora - Aranjuez.

Cumpliendo con el compromiso de velar por la seguridad de la población en las áreas de influencia de las instalaciones de la Planta Aranjuez, en coordinación con el Gobierno Autónomo Departamental de Chuquisaca, ENDE y Juntas Vecinales de los Distritos D-4 y D-5 del Municipio de Sucre, en fecha 15 de enero de 2013 se iniciaron los trabajos de “Entierro de tubería en sectores urbanizados del gasoducto Qhora Qhora - Aranjuez”.



Este importante proyecto fue ejecutado con tres objetivos: como medida preventiva para asegurar la provisión de Gas Natural (GN) a la Planta Aranjuez, para cumplir con estándares de instalación de este tipo de infraestructura y paralelamente, para mejorar la seguridad de vecinos y propietarios de terrenos por donde atraviesa. Hasta 2012 este gasoducto se encontraba montado externamente y en vías públicas, fuera de norma, habiéndose convertido -con el crecimiento del radio urbano de Sucre- en un peligro y riesgo latente, tanto para la operación de la planta como para los vecinos de las áreas afectadas por su presencia.

Alcance del proyecto:

- Ubicación: Municipio de Sucre (Distritos D-4 y D-5)
- Longitud: 9.642,95 metros



Replanteo del nuevo trazado del gasoducto



Construcción de soportes para tubería aérea





Durante esta gestión se ejecutó un intenso plan de mantenimiento de las unidades de generación de las Plantas Aranjuez y Karachipampa.





▶ **CONTRATO DE OPERACIÓN MANTENIMIENTO Y ADMINISTRACIÓN PLANTA MOXOS**



Sala de Motores



Sala de Motores - Planta Moxos

Desde diciembre de 2012, a solicitud de nuestra casa matriz ENDE Corporación, Guaracachi inició un proceso de apoyo técnico a Planta Moxos en la ciudad de Trinidad, procurando controlar y mejorar el desempeño operativo de la Planta y del Sistema Trinidad en su conjunto, que hasta entonces era muy vulnerable en su confiabilidad y afectaba recurrentemente la continuidad del servicio, presentándose frecuentes situaciones de “Black Out”.

Como resultado de las acciones preventivas y predictivas requeridas, en el marco de un primer contrato de adecuación y mejoras y un segundo de Operación, Mantenimiento y Administración (OMA) N° 9780, suscritos con ENDE, durante 2013 Guaracachi realizó diversas actividades de mantenimiento correctivo, preventivo y predictivo.

Para atender adecuadamente los contratos mencionados y con la visión de la ampliación del área de cobertura de Guaracachi a nuevos departamentos de Bolivia, con la aprobación del Directorio se creó la Unidad de Sistemas Menores, con una estructura técnica y administrativa idónea, para planificar, organizar, supervisar, y controlar eficazmente las actividades fijadas en los contratos mencionados y cualquier otro por venir como por ejemplo, asumir también la responsabilidad de la operación y mantenimiento de la Planta San Matías ubicada en la localidad del mismo nombre.

Los trabajos de mantenimiento ejecutados con una adecuada coordinación operativa con las áreas de Distribución y Transmisión de la Corporación, y que entre otras incluyeron actividades de análisis, pruebas e instalación de ajustes de protecciones eléctricas, impactaron favorablemente sobre la continuidad del servicio eléctrico de Trinidad.

La decisión de transferir la operación y mantenimiento de la Planta Moxos a Guaracachi fue una medida acertada, por cuanto bajo este nuevo modelo de gestión, inspirada en la filosofía de sinergias corporativas que deben ser una práctica frecuente, paulatinamente fueron controlados los incidentes eléctricos registrados en el sistema eléctrico asociado a Planta Moxos, mejorándose sustancialmente los indicadores de continuidad del servicio eléctrico de Trinidad, esperando que éste proceso de mejora continúe y fortalezca aún más el Sistema Eléctrico Trinidad.

Dentro de las innovaciones que Guaracachi desarrolla permanentemente, la unidad de generación MOA 12 de Planta Moxos, fue encabinada en Santa Cruz con diseño y ejecución totalmente propios y locales, para operar los primeros días de enero de 2014 en la localidad de Uyuni, como energía eléctrica de respaldo para el famoso Rally Dakar que por vez primera ingresó a territorio boliviano y promovió a escala mundial la imagen y atractivos turísticos de Bolivia.

Bajo esta nueva modalidad de gestión, Guaracachi también ejecutó varias actividades de mejora en seguridad industrial y medioambiente en la Planta Moxos, que se informan más adelante en el acápite correspondiente a estas importantes áreas de acción.



Medición de ruido - Planta Moxos

PROYECTOS



Terreno de la futura Planta Solar Fotovoltaica - Cobija



En cumplimiento de las decisiones e instrucciones de su casa matriz ENDE Corporación, Guaracachi elaboró los estudios y análisis de nuevos proyectos de generación eléctrica que tendrán un impacto trascendental en el país.

En primera instancia, se ejecutaron los estudios de factibilidad técnica y financiera de la Planta Solar Fotovoltaica Cobija, ubicada en el departamento de Pando, el "Proyecto de generación con biomasa" y se iniciaron los estudios para la conversión a Ciclo Combinado de la Planta Santa Cruz y de la Unidad GCH-11 en Planta Guaracachi.

PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA COBIJA

Este importante proyecto, es el de mayor magnitud que se construirá con esta tecnología en Bolivia, con el objetivo principal -al margen de la generación eléctrica en sí- de reducir el consumo de hasta dos millones de litros de diésel por año, que actualmente se consume para generar la energía eléctrica para Cobija y poblaciones aledañas. Por su trascendencia este novedoso proyecto fue públicamente anunciado por el Presidente Constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia, Evo Morales Ayma.

En este proyecto las principales actividades ejecutadas en 2013 fueron las siguientes:

- Validación del Estudio de Pre-factibilidad realizado por NIRAS, Ingeniería de Detalle y Redacción del Documento Base de Contrataciones.
- Evaluación de fuentes de financiamiento.
- Obtención y consolidación de la donación por parte del Reino de Dinamarca, de seis millones de dólares estadounidenses.
- Estudios de Ingeniería.
- Estudios topográficos y de suelos del terreno.
- Gestiones para la obtención del terreno ofrecido por la Gobernación de Pando.
- Elaboración de los documentos base de contratación para la Licitación Pública Internacional de ejecución del proyecto, bajo la modalidad "Llave en Mano".

Una vez concluida la fase de pre-factibilidad y factibilidad, durante el primer cuatrimestre de 2014 se licitará internacionalmente la "CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA SOLAR FOTOVOLTAICA COBIJA Y SU INTEGRACIÓN EN EL SISTEMA AISLADO - COBIJA", bajo la modalidad "Llave en Mano", con una inversión estimada de 11.38 Millones de dólares americanos, y se lo empezará a ejecutar en el segundo semestre de 2014, previendo la inauguración de su primera fase para fines del mismo año.



Relevamiento de terreno - Futura Planta Solar Cobija

ESTUDIO PLANTA DE BIOMASA

Se realizó el estudio de pre - factibilidad para implementar una Planta de BIOMASA en el departamento de PANDO también forma parte de la estrategia de reducción de consumo de diésel en la generación de energía eléctrica.

Durante el 2014 se continuará con la profundización de los estudios y se gestionará la aprobación y recursos necesarios para avanzar a la fase siguiente de desarrollo del proyecto, que incluirá entre otros aspectos:

- La ingeniería conceptual final;
- La ingeniería básica del proyecto y el conjunto de entregables;
- Definir los montos estimados de CapEx y OpEx y los datos y supuestos financieros para validar la evaluación y confirmar las métricas de rentabilidad financiera del proyecto.
- Realizar los estudios del cultivo energético adecuado para la zona.

ESTUDIOS DE CONVERSIÓN A CICLO COMBINADO DE LA PLANTA SANTA CRUZ Y LA UNIDAD GCH-11 DE PLANTA GUARACACHI

Durante el 2013 se realizaron los estudios de pre-factibilidad para la conversión de las Unidades SCZ-1 y SCZ-2 de la Planta Santa Cruz, más la Unidad GCH-11 de Planta Guaracachi, a ciclo combinado.

Durante el 2014 se continuará con la profundización de los estudios necesarios y se gestionará la aprobación y los recursos para avanzar a la fase de desarrollo del proyecto, que incluirá entre otros aspectos:

- La ingeniería conceptual final;
- La ingeniería básica del proyecto el conjunto de entregables;
- Los montos estimados de CapEx y OpEx y los datos y supuestos financieros para validar la evaluación y confirmar las métricas de rentabilidad financiera del proyecto.
- El estudio de reutilización del agua de la laguna de oxidación de Saguapac, para abastecer el sistema de refrigeración.



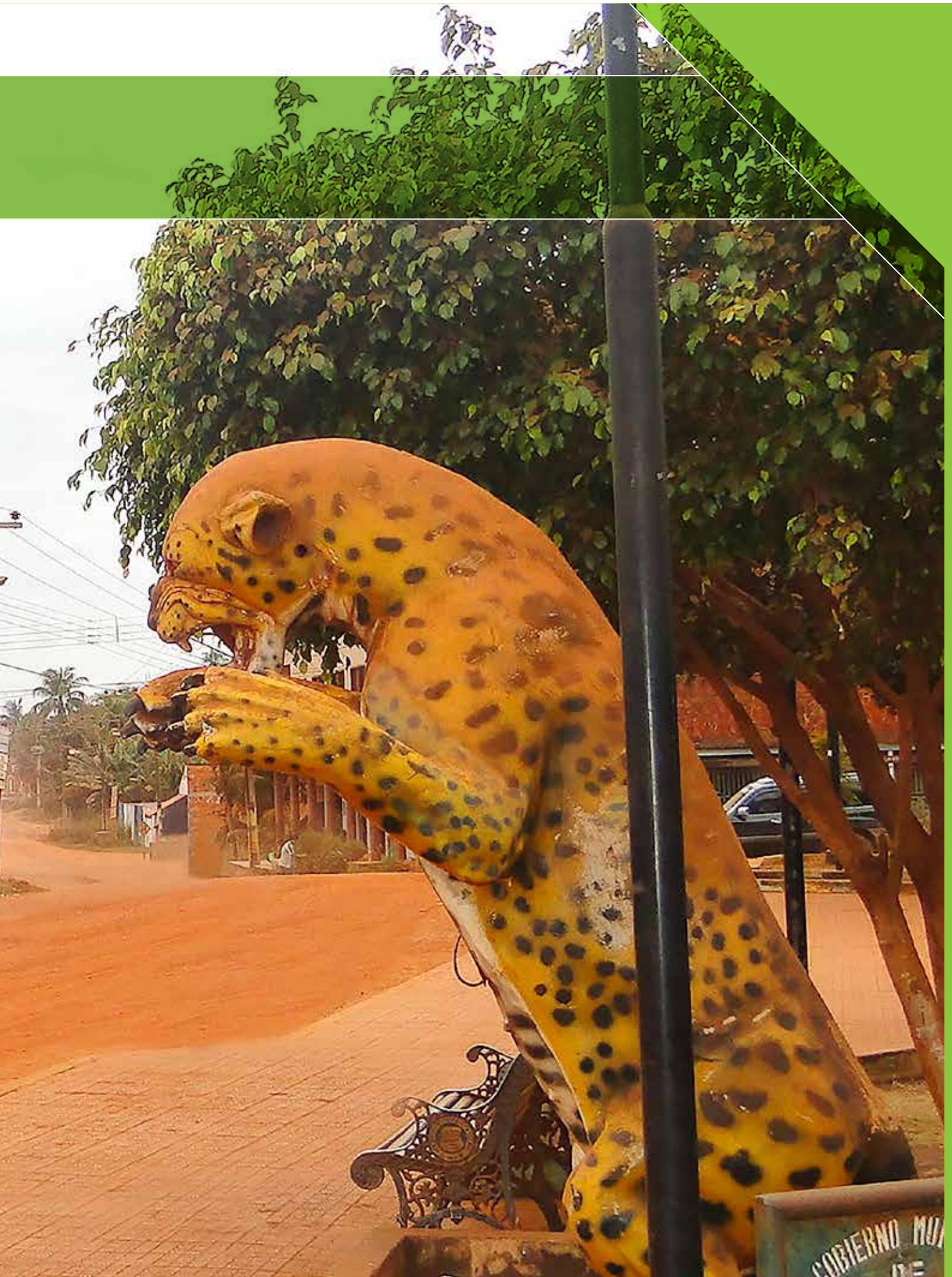
Unidad GCH-11 - Planta Guaracachi



CONTRATO DE RIESGO COMPARTIDO CON CESAM LTDA.



San Matías



Durante el 2013 prosiguió la ejecución del contrato de riesgo compartido suscrito entre la Cooperativa Eléctrica San Matías Ltda. (CESAM Ltda.) y Guaracachi.

Entre los hechos y mejoras más relevantes de la gestión 2013 se resumen los siguientes:

Infraestructura:

- Construcción de áreas de aseo personal y ambientes para seguridad.
- Equipamiento para el funcionamiento del canal de TV local.
- Remodelación de oficinas de CESAM.
- Adecuación de la playa de transformadores.

Operaciones:

- Colocado de Breacker en todos los transformadores del sistema de distribución.
- Cambio de acometidas en las calles Sucre, Bolívar, Av. Abaroa, Viador Moreno, y parte de Barrio Cristo Rey.
- Limpieza de vía tramo Santa Isabel, Minador, 8 Km.
- Limpieza de casas de horneros en tramo San Matías - Ascensión de la Frontera.
- Limpieza de aisladores tramo San Matías - Ascensión de la Frontera.
- Readecuación y optimización del puesto de transformación la Curicha.
- Implementación de la coordinación de protecciones en todo el sistema de distribución.
- Instalación de 2 puestos de transformación nuevos, en la Av. Abaroa de 15 KVA, y en el barrio San Pedro de 30 KVA.

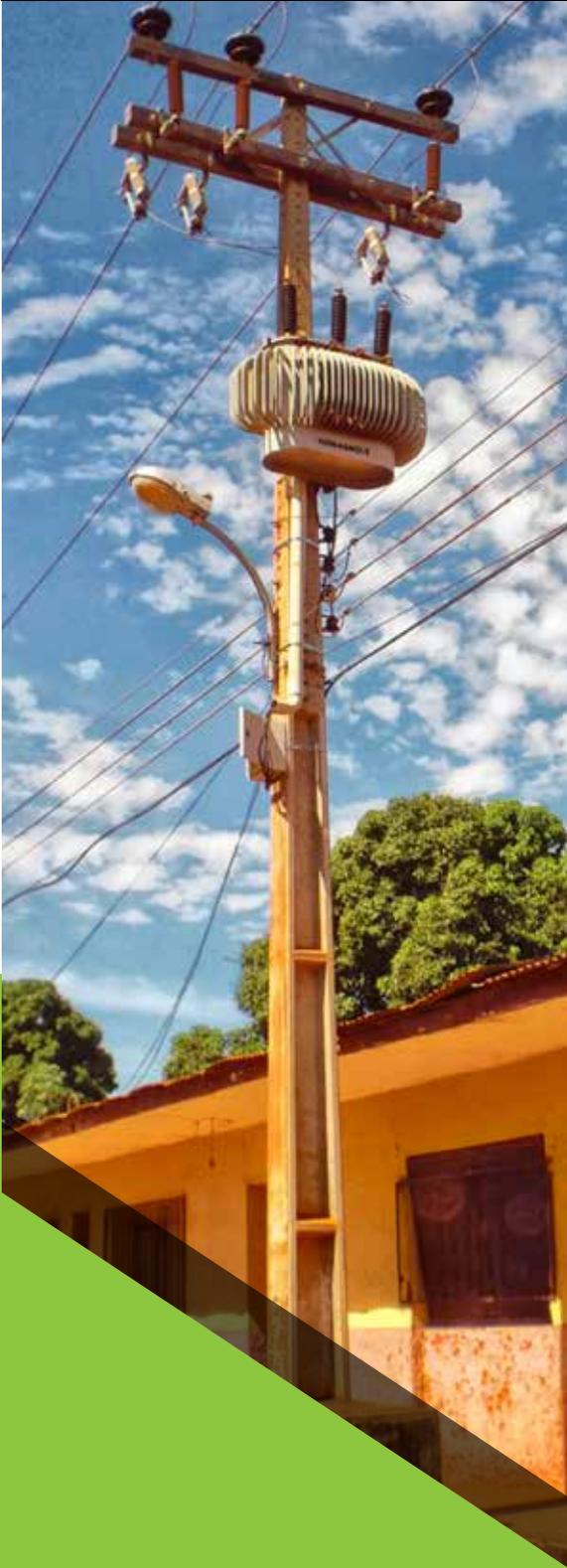


Instalación Transformadores



Mantenimiento Alumbrado Público

Instalación Brakers



CESAM mantenimiento Aluminado Público



Instalación Transformadores



▲ GESTIÓN AMBIENTAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL







Prácticas para el control de incendios



Campaña Anual de Vacunación



Durante el 2013 la gestión de riesgos industriales y ambientales continuó su permanente proceso de mejora continua, con un intenso trabajo con cobertura en todas sus plantas, incluida la Planta Moxos en Trinidad.

Continuando con los excelentes índices alcanzados en la gestión 2012, en 2013 se superaron las 60.520 horas sin incidentes que ocasionen interrupción de trabajos o bajas de personal, lo cual ratifica una vez más, la buena gestión en Seguridad Industrial y Salud Ocupacional que Guaracachi implementa efectivamente, con la visión de mantener las mejores condiciones ambientales y laborales para sus trabajadores e infraestructura.

Plan Maestro Contra Incendios

Durante el 2013, mediante un trabajo conjunto con expertos internacionales certificados en normas CEPI y NFPA, normativas internacionales aplicables, metodologías modernas de ingeniería de protección contra incendios y las necesidades particulares de cada planta, se realizó el Plan Maestro de Protección Contra Incendios de Guaracachi, que se constituye en el primer paso en el proceso de ingeniería de protección contra incendios de una instalación industrial, el cual incluye las recomendaciones de corto, mediano y largo plazo, necesarios en la estrategia de protección contra incendio y los nuevos equipos recomendados.

Este importante proyecto abarcó el siguiente alcance:

Análisis de riesgos de incendios en cada Planta (entiéndase establecer caudales mayores de agua contra incendios en cada una de las áreas establecidas como áreas con riesgo de incendio).

Ejecutar pruebas en los equipos de protección contra incendio para evaluar los sistemas de protección contra incendio existentes.

Evaluar el diseño básico de la red de incendios, accesorios, bombas, y otros equipos contra incendios.

Formación del Talento Humano

Cumpliendo un plan de trabajo, se ejecutaron múltiples actividades y eventos de formación, respecto a buenas prácticas de seguridad industrial y medioambiente en general y específicamente referidos a mejoras en los procedimientos para identificación de peligros y evaluación de riesgos, un nuevo modelo de permisos de trabajo seguro, gestión de productos y residuos peligrosos, selección y uso de equipo de protección personal, mitigación de ruidos, control de derrames, respuesta a emergencias y control de incendios, entre otros, enfocados en la gestión de riesgos

presentes y potenciales en la industria de generación eléctrica, haciendo énfasis en la actitud preventiva, empleando modernas herramientas de gestión.

En materia de medioambiente se cumplieron los objetivos planteados, trabajo reflejado en la presentación ante las autoridades ambientales competentes, de todos los informes de monitoreo ambiental de las Licencias Ambientales vigentes, demostrando el cumplimiento y apego a la Ley N° 1333 y sus Reglamentos.

Mejoras en Planta Moxos

Como parte del contrato OMA suscrito con ENDE Matriz para implementar mejoras en la Planta Moxos, se inició la ejecución de un amplio plan de mejoras, con el objetivo de ir adecuando paulatina y progresivamente dicha planta, a mejores prácticas, normas y estándares requeridos en materia de seguridad y medio ambiente.

El trabajo realizado en Planta Moxos abarcó lo siguiente:

- Evaluación de riesgo de incendios y clasificación de las áreas de mayor riesgo.
- Instalación y mantenimiento de elementos y equipos de control de incendios.
- Mejora en sistemas de contención de derrames en área de almacenamiento de combustible.
- Reposición de vallado perimetral de planta y de subestación eléctrica.
- Instalación de sistema colector de lubricantes y líquidos contaminados.
- Mejora en sistemas de aterramiento de tanques de combustible.
- Instalación de sistema de aterramiento en área de descarga de combustible.
- Adecuación de área de almacenamiento de lubricantes en desuso.
- Mejoras en área de almacenamiento de lubricantes y líquidos refrigerante mediante sistemas de contención interna y almacenamiento diferenciado.
- Implementación de señalización de seguridad en planta.
- Capacitación en seguridad industrial, salud ocupacional y control de incendios.
- Determinación de niveles de ruido perimetral e industrial.



Planta Moxos



Nueva señalización preventiva

DESARROLLO ORGANIZACIONAL





Como parte de su desarrollo organizacional, para asegurar la efectividad, sostenibilidad y funcionalidad en el tiempo, en coordinación con su casa matriz ENDE Corporación, Guaracachi elaboró su Plan Estratégico 2013 - 2016, ajustó su estructura orgánica, reasignó funciones y recursos, poniendo énfasis en el capital humano, la dinamización de sus procesos, un nuevo estilo de hacer las cosas y señalando un norte claro y definido hacia donde encaminar todos los esfuerzos. Este trabajo se resume en el Cuadro de Mando Integral, como herramienta indispensable de gestión para que la Alta Dirección pueda ejecutar sus actividades y monitorear integralmente el desempeño de la empresa a través de indicadores que promueva la oportuna toma de decisiones.

Este trabajo incluyó los siguientes aspectos a destacar:

- Identificación y análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.
- Revisión y reformulación de los lineamientos estratégicos fundamentales de Guaracachi, incluida su Visión y Misión.
- Revisión de los objetivos estratégicos y metas, vinculados entre sí en las cuatro perspectivas del Cuadro de Mando Integral.
- Revisión del sistema de indicadores para todos los objetivos estratégicos planteados, que permita inducir y controlar el movimiento hacia el futuro deseado por la empresa.
- Planes de acción que permitan el logro de los objetivos estratégicos y que desplieguen tareas específicas para el día a día en cada gerencia y unidad organizacional.



Sala de Control Ciclo Combinado

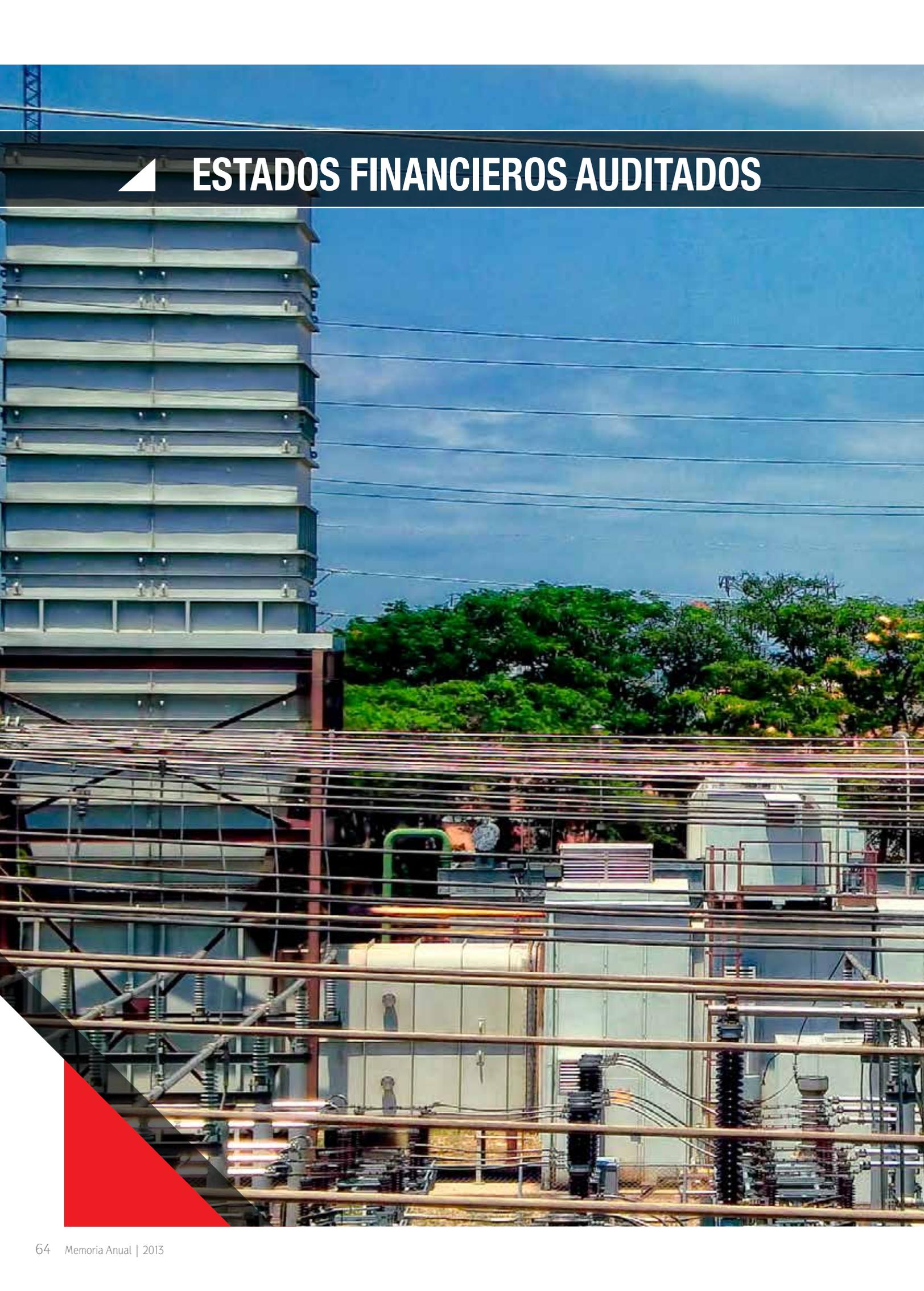


Ciclo Combinado

En la gestión 2013 se implementó un agresivo programa de capacitación interna y externa para fortalecer la experiencia, mejorar las destrezas, habilidades y ampliar los conocimientos del personal en sus respectivas especialidades, tal como se ilustra en el resumen siguiente:







ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS



DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Directores y Accionistas de:
EMPRESA ELÉCTRICA GUARACACHI S.A. (EGSA)

1. Hemos auditado los balances generales de Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas. Estos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), son responsabilidad de la gerencia de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestras auditorías.
2. Efectuamos nuestros exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia. Estas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener una razonable seguridad respecto a si los estados financieros están libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas, la evidencia que sustenten los importes y revelaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas realizadas por la gerencia, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para nuestra opinión.
3. Como se explica en la nota 2.f a los estados financieros, en el ejercicio 2010 la Sociedad cambió su política contable de diferir los "costos de mantenimiento mayor" por el criterio de contabilizar estos costos en el resultado del ejercicio; sin embargo, la Sociedad no aplicó dicho cambio de política contable de forma retroactiva, como lo requieren los principios de contabilidad generalmente aceptados. Si el efecto del cambio de política contable se hubiera contabilizado de forma retroactiva, la utilidad neta de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 habría aumentado en 3.085.340 y Bs5.572.208 respectivamente.
4. En nuestra opinión excepto por los efectos de no contabilizar de forma retroactiva el cambio de política contable según se describe en el párrafo 3, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial y financiera de Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el resultado de sus operaciones, evolución del patrimonio neto y flujo de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia.

5. Como se menciona en Nota 11 a los estados financieros, el 30 de octubre de 2006, la Sociedad recibió del Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) la Resolución Determinativa GGSC-DTJC N° 412/2006 por Bs11.225.408 (equivalentes a US\$1.394.461) para la gestión 2003; relacionada con la apropiación del crédito fiscal por compras de repuestos que efectuó la Sociedad para la unidad generadora GCH-9, la misma que sufriera rotura en unas de las partes. El monto reclamado a la fecha asciende a Bs15.062.285 (equivalentes a US\$2.164.121), monto que incluye un pago en septiembre de 2013 a objeto de detener el cálculo de intereses y actualización por UFV.

En opinión de sus Asesores Legales, existe la probabilidad cierta de lograr un fallo judicial favorable, por lo cual no se ha registrado ninguna provisión por este concepto.

**ACEVEDO & ASOCIADOS
CONSULTORES DE EMPRESAS S.R.L.
MIEMBRO DE GRANT THORNTON INTERNATIONAL LTD.**



Lic. Aud. Enrique Pastrana D. (Socio)
CDA - 98 - D27 CAUB - 2934
N.I.T. 994668014

Santa Cruz de la Sierra, 18 de marzo de 2014.

..2..

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

EMPRESA ELECTRICA GUARACACHI S.A. (EGSA)

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(Expresado en bolivianos)

		2013	2012
	Nota	Bs	(Reexpresado) Bs
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponibilidades	3.a	41.693.812	27.202.979
Cuentas por cobrar comerciales	3.b	64.226.149	51.015.916
Otras cuentas por cobrar	3.c	21.412.156	51.455.580
Crédito fiscal	3.d	10.138.076	20.275.003
Impuesto pagado por anticipados	3.e	23.294.053	26.343.644
Gastos pagados por anticipado		8.869.977	9.075.296
Fondo de estabilización	5	26.113.448	61.523.160
Materiales y suministros	3.f	101.730.304	106.559.964
Total activo corriente		297.477.975	353.451.542
ACTIVO NO CORRIENTE			
Materiales y suministros	3.f	98.930.854	73.650.959
Cargos diferidos	3.g	-	3.085.340
Estudios y proyectos	3.h	12.791.464	6.664.426
Inversiones permanentes		149.773	158.019
Activo fijo (neto de depreciación)	3.i	1.789.425.432	1.848.795.628
Total activo no corriente		1.901.297.523	1.932.354.372
TOTAL ACTIVO		2.198.775.498	2.285.805.914

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.



BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

Laura Rovata Sifian
CONSULTORA
DPTO. RECAUDACIONES Y EMPADRONAMIENTO
GERENCIA GRACO SANTA CRUZ
SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES

SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES
GERENCIA GRACO SANTA CRUZ
RECIBIDO
30 ABR. 2014

Departamento Empadronamiento y Recaudaciones
2013 2012
(Reexpresado)

	Nota	2013 Bs	2012 (Reexpresado) Bs
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar comerciales	3.j	104.195.085	154.717.211
Deudas bancarias y financieras	3.l	62.133.900	54.415.579
Interes por pagar		8.745.353	9.278.851
Impuesto a las utilidades de las empresas a pagar	5	19.790.073	19.316.960
Otros Impuestos por pagar		17.002.575	13.079.045
Otras cuentas por pagar	3.m	40.112.058	25.807.643
Total pasivo corriente		251.979.044	276.615.289
PASIVO NO CORRIENTE			
Otras cuentas por pagar	3.m	183.163.166	193.248.033
Cuentas por pagar a otras sociedades	3.k	-	18.419.228
Previsión para indemnización		6.301.901	5.021.390
Deudas bancarias y financieras	3.l	464.826.825	541.516.761
Total pasivo no corriente		654.291.892	758.205.412
TOTAL PASIVO		906.270.936	1.034.820.701
PATRIMONIO NETO			
Capital social	3.n	335.828.400	335.828.400
Aportes por capitalizar		94	94
Prima de emisión de acciones	3.o	58.785.911	58.785.911
Ajustes de capital		198.883.664	198.883.660
Reserva legal	3.p	33.981.090	31.815.255
Ajustes global al patrimonio	3.q	261.698.454	272.171.164
Ajustes reservas patrimoniales		204.221.618	193.656.177
Resultados acumulados		199.105.331	159.844.552
TOTAL PATRIMONIO NETO		1.292.504.562	1.250.985.213
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		2.198.775.498	2.285.805.914

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

Ing. Eduardo Paz Castro
GERENTE GENERAL

Lic. Yaneth Alé Cuéllar
**GERENTE ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA**

Lic. Carlos Roca H.
**SUB-GERENTE DE
ADMINISTRACION Y FINANZAS**

..4..

ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR LOS EJERCICIOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1º DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

EMPRESA ELECTRICA GUARACACHI S.A. (EGSA)

ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS
POR LOS EJERCICIOS COMPRENDIDOS ENTRE
EL 1º DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(Expresado en bolivianos)

Laura Poveda Sifan
CONSULTORA
DPTO. RECAUDACIONES Y EMPADRONAMIENTO
GERENCIA GRACO SANTA CRUZ
SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES

SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES
GERENCIA GRACO SANTA CRUZ
RECIBIDO
30 ABR. 2014
Departamento Empadronamiento y Recaudaciones

		2013	2012
	Nota	Bs	(Reexpresado)
Ingresos operativos			
Ingresos por energía		235.777.437	260.644.505
Ingresos por capacidad de generación		221.551.325	197.300.205
Ingresos operativos OMA - otros servicios		6.740.382	-
		464.069.144	457.944.710
Costos de generación de energía eléctrica			
Generación	3.r	(228.491.197)	(244.394.994)
Costos indirectos de generación	3.r	(116.765.365)	(87.962.831)
Mantenimiento	3.r	(46.500.445)	(68.177.644)
Margen operativo bruto		72.312.137	57.409.241
Gastos de administración		(32.394.034)	(30.400.955)
Costo financieros		(37.311.586)	(39.997.968)
Resultado operativo		2.606.517	(12.989.682)
Otros ingresos y egresos			
Ingresos por interés local		66.828	5.324
Ingresos por interés externo		-	-
Otros ingresos y egresos		1.101.315	1.225.552
Ingreso lucro cesante		9.636.240	25.109.552
Pérdida por participación en Sociedades		-	-
Ajuste por diferencia de cambio		(3.246.715)	(2.137.312)
Ajuste por mantenimiento de valor		(137.509)	625.353
Resultado por exposición a la inflación		32.263.037	35.973.065
Ganancia antes de impuestos de las utilidades		42.289.713	47.811.852
Impuesto a las utilidades corriente		(770.364)	(2.110.119)
Ganancia neta del ejercicio		41.519.349	45.701.733

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.

[Firma]
Ing. Eduardo Paz Castro
GERENTE GENERAL

[Firma]
Lic. Yaneth Alé Cuéllar
GERENTE ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA

[Firma]
Lic. Carlos Roca H.
SUB-GERENTE DE
ADMINISTRACION Y FINANZAS

..5..

EMPRESA ELECTRICA GUARACACHI S.A. (EGSA)

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
POR LOS EJERCICIOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1º DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(Expresado en bolívianos)

	Capital social pagado Bs	Aportes por capitalizar Bs	Prima de emisión de acciones Bs	Ajuste de capital Bs	Reserva legal Bs	Ajuste global al patrimonio Bs	Ajuste de Reservas Patrimoniales Bs	Resultados acumulados Bs	Patrimonio neto Bs
Saldo al 1º de enero de 2012	335.828.400	94	58.785.911	157.772.845	27.441.883	281.898.454	141.045.088	107.544.896	1.090.117.571
Actualización del patrimonio				23.666.226			23.444.245	5.156.353	52.266.824
Constitución de reserva legal resultado 2011				(10.459.966)	4.373.372	10.472.710	128.987	(4.502.359)	-
Reclasificación								(12.744)	-
Utilidad del ejercicio								43.316.736	43.316.736
Saldos al 31 de diciembre de 2012	335.828.400	94	58.785.911	170.979.105	31.815.255	272.171.164	164.618.320	151.502.882	1.185.701.131
Reexpresión del patrimonio				27.904.555			29.037.857	8.341.670	65.284.082
Saldos al 31 de diciembre de 2012 (Reexpresado)	335.828.400	94	58.785.911	198.883.660	31.815.255	272.171.164	193.656.177	159.844.552	1.250.985.213
Saldo al 1º de enero de 2013	335.828.400	94	58.785.911	170.979.105	31.815.255	272.171.164	164.618.320	151.502.882	1.185.701.131
Actualización del patrimonio				27.904.555			29.037.857	8.341.670	65.284.082
Constitución de reserva legal resultado 2012					2.165.835	(10.472.710)	119.250	(2.285.085)	-
Reclasificación								26.515	-
Utilidad del ejercicio				4			10.446.191	41.519.349	41.519.349
Saldos al 31 de diciembre de 2013	335.828.400	94	58.785.911	198.883.664	33.981.090	261.698.454	204.221.618	199.105.331	1.292.504.562

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.


Ing. Eduardo Paz-Suero
GERENTE GENERAL


Lic. Yaneth Alís Cudde
**GERENTE ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA**


Lic. Carlos Roca H.
**SUB-GERENTE DE
ADMINISTRACION Y FINANZAS**

..6..

ESTADO DE DE FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1º DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

EMPRESA ELECTRICA GUARACACHI S.A. (EGSA)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS EJERCICIOS COMPRENDIDOS ENTRE
EL 1º DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(Expresado en bolivianos)

	2013 Bs	2012 (Reexpresado) Bs
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS:		
Utilidad neta del ejercicio	41.519.349	45.701.733
Ajustes para conciliar los resultados del periodo con el flujo del efectivo de operaciones :		
Depreciación del activo fijo	76.382.872	58.132.846
Cargos diferidos	3.085.340	5.572.208
Previsión para indemnizaciones	1.542.558	2.147.816
Fondo de estabilización	35.409.712	(4.114.450)
Impuestos a las Utilidades	473.113	2.110.119
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	(735.160)	(27.603.253)
	157.677.784	81.947.019
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERATIVOS:		
En cuentas por cobrar comerciales	(13.210.233)	4.726.884
Otras cuentas por cobrar	30.043.424	(24.799.957)
Crédito fiscal	10.136.927	16.932.529
Impuestos pagado por adelantado	3.049.591	(6.324.509)
Gastos pagados por adelantado	205.319	(4.844.562)
Estudios y proyectos	(6.127.038)	15.267.785
Inventario	(20.450.235)	(67.253.747)
Cuentas por pagar comerciales	(50.522.126)	(36.113.972)
Intereses por pagar	(533.498)	(2.124.044)
Otras cuentas por pagar	4.219.548	101.329.907
Impuestos por pagar	4.396.643	(9.981.793)
Pago de indemnizaciones	-	(1.360.470)
Cuentas por pagar a otras sociedades	(18.419.228)	-
Otros	8.246	-
Flujo de efectivo proveniente de actividades operativas	100.475.124	67.401.070
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Compra de activo fijo neto	(17.012.676)	(5.992.754)
Flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión	(17.012.676)	(5.992.754)
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES FINANCIERAS:		
Disminución de deuda financiera	(68.971.615)	(83.657.342)
(Pago) anticipado por venta de CERs - con CAF	-	-
Flujo de efectivo utilizado en actividades financieras	(68.971.615)	(83.657.342)
Disminución neto de efectivo	14.490.833	(22.249.026)
Disponible y disponible de uso comprometido al inicio del ejercicio	27.202.979	49.452.005
Disponible y disponible de uso comprometido al cierre del ejercicio	41.693.812	27.202.979

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.


Ing. Eduardo Paz Castro
GERENTE GENERAL


Lic. Yaneth Alé Cuéllar
**GERENTE ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA**


Lic. Carlos Roca H.
**SUB-GERENTE DE
ADMINISTRACION Y FINANZAS**

..7..



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

EMPRESA ELÉCTRICA GUARACACHI S.A. (EGSA)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA SOCIEDAD

Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. (EGSA) fue constituida mediante testimonio N° 592/95 de fecha 1 de octubre de 1995. La Sociedad está registrada en el Registro de Comercio y Sociedades pc Acciones bajo la matrícula N° 07-037168-03. El objeto de la Sociedad es la generación comercialización de energía eléctrica.

La nueva Constitución Política del Estado – CPE, promulgada el 7 de febrero de 2009 y el Decreto Supremo N° 071 de 9 de abril de 2009, en su Art. 3 Inc. E) se crea la Autoridad de Fiscalización Control Social de Electricidad – AE, definiendo en su Título VII, Capítulo I, Artículo 47 que: "La Autoridad de Fiscalización y Control Social de la Electricidad, fiscaliza, controla, supervisa y regula el sector de electricidad, considerando la Ley N° 1604 de 21 de diciembre de 1994 de Electricidad y sus reglamentos, en tanto no contradigan lo dispuesto en la CPE".

En fecha 1º de mayo de 2010 el Gobierno Boliviano promulgó el Decreto Supremo N° 493, cuyo objeto es la nacionalización a favor de la Empresa Nacional de Electricidad – ENDE, en representación del Estado Plurinacional de Bolivia, del paquete accionario que posee la sociedad capitalizadora Guaracachi América Inc. en la Empresa Eléctrica Guaracachi S.A.

2. POLITICAS CONTABLES

Las políticas de contabilidad aplicadas por la Sociedad son las siguientes:

a. **Consideración de los efectos de la inflación**

Los estados financieros, han sido preparados en moneda constante, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación. Para ello se ha utilizado como indicador de ajuste, la variación en la cotización del boliviano respecto a la Unidad de Fomento a la Vivienda para el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Siguiendo los lineamientos establecidos en la Norma Contable N° 3 emitida por el Colegio de Auditores de Bolivia.

Los estados básicos y las notas al 31 de diciembre de 2012, fueron reexpresados utilizando como indicador la UFV para hacerlos comparativos con los estados básicos y las notas al 31 de diciembre de 2013. El indicador al 31 de diciembre de 2013 y 2012 fue de Bs1,89993 y Bs1,80078 por UFV, respectivamente.

b. **Estimaciones incluidas en los estados financieros**

La preparación de los estados financieros requiere que la gerencia de la Sociedad realice estimaciones para la determinación de saldos de activos, pasivos y montos de ingresos y gastos, y para la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Si más adelante ocurrieran cambios en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas, el efecto del cambio

..8..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

sería incluido en la determinación de la ganancia o pérdida neta del período en que ocurra el cambio. Las estimaciones significativas relacionadas con los estados financieros son la previsión para desvalorización de existencias, el cálculo de depreciación de los activos fijos, la depreciación de inmuebles, maquinaria y equipo, amortización de cargos diferidos, las pérdidas por desvalorización, y el cálculo del impuesto sobre las utilidades de las empresas.

c. Saldos en moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a tipo de cambio vigentes al cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio devengadas fueron imputadas a los resultados de cada ejercicio.

Moneda	2013	2012
	Bs. por unidad	Bs. por unidad
Dólar estadounidense (US\$)	6,96	6,96
Euro (EUR)	9,47	9,07

d. Disponibilidades, créditos y deudas

Se valúan a su valor nominal, incorporando en caso de corresponder, los intereses devengados al cierre de cada ejercicio, según las cláusulas específicas de cada operación.

Las cuentas por cobrar comerciales son reconocidas cuando las cantidades de energía son entregadas a los clientes en el punto de venta establecido por el ente regulador. El precio utilizado para valuar las cuentas por cobrar comerciales son establecidas por el ente regulador.

Los créditos y deudas impositivas se actualizan en función a la variación del indicador la Unidad de Fomento a la Vivienda ("UFV"), en cumplimiento a la Ley N°2434 del 21 de diciembre de 2002.

Dentro de la cuenta disponibilidades se incluyen las cuentas del Banco Bisa, Banco Mercantil Santa Cruz S.A. y del Banco Unión S.A. las cuales contienen activos de disponibilidad restringida Ver notas 3.a y 6.

e. Existencias de materiales y repuestos

Las existencias de materiales y repuestos transferidos de ENDE, en el marco del proceso de capitalización, se valúan al valor de la transferencia actualizados.

Las existencias de materiales y repuestos adquiridos con posterioridad a la capitalización, se valúan a su valor de costo actualizado.

f. Cargos diferidos

Hasta el 31 de diciembre de 2009 la Sociedad contabilizaba los costos de mantenimiento mayor correspondientes a los activos fijos relacionados con la generación de energía, por el método del diferimiento de dichos costos y la posterior amortización de los mismos de acuerdo con las horas de uso y ciclos de mantenimiento de cada una de las unidades de generación. Los ciclos de mantenimiento de las unidades (turbinas) FRAME V, 6FA y motores, se realizan de acuerdo a las recomendaciones establecidas por el fabricante.

..9..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

Actualmente los costos de mantenimiento mayor son contabilizados en el resultado del ejercicio en que se incurren.

g. Activo fijo

Los activos fijos transferidos de ENDE, en el marco del proceso de capitalización, están registrados sobre la base de los valores aprobados por la Dirección General de Electricidad al 31 de diciembre de 1994, mediante Resolución DINE N° 003/95 de 24 de enero de 1995. Las adiciones posteriores, así como los activos transferidos de ENDE se valúan al costo actualizado, considerando los efectos de la inflación mencionados en la nota 2.a.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, las depreciaciones de las turbinas y motores, se calculan, sobre la base de horas operativas de generación térmica de electricidad, de acuerdo a las tasas por hora aprobadas por la Gerencia. Estas tasas son consideradas adecuadas para depreciar los activos durante su vida útil restante.

La depreciación de los activos no afectados a la generación de electricidad, es calculada utilizando el método de depreciación lineal, utilizando tasas que se consideran suficientes para extinguir los valores al final de los años de vida útil restante de los bienes.

Los costos de reparaciones son registradas en los resultados del ejercicio en el que se incurren.

Lo Sociedad evalúa periódicamente si existe un indicador de deterioro de sus activos no financieros. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Dirección de la Sociedad considera que no existen acontecimientos o cambios económicos que indiquen que el valor neto registrado en los activos fijos no pueda ser recuperado.

Las obras en construcción se encuentran valuadas a su valor de costo actualizado.

Al 31 de diciembre de 2013, la sociedad realizó el análisis de recuperabilidad de todas las unidades generadoras, en función al método de los flujos de fondos descontados. El mencionado análisis determinó que los valores de libros de dichas unidades son razonables.

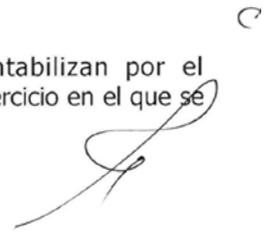
h. Inversiones permanentes

Corresponde a la inversión que mantiene la Sociedad en acciones telefónicas que se valúan a su costo.

i. Obligaciones bancarias y financieras

Las obligaciones bancarias y financieras se valúan al costo amortizado. El costo amortizado es el monto por el cual la deuda fue medida en su reconocimiento inicial, menos las amortizaciones.

Los intereses sobre préstamos y obligaciones financieras se contabilizan por el método de lo devengado, registrando los mismos en los resultados del ejercicio en el que se devengan.



..10..

j. Tratamiento de las Certificaciones por Reducción de Emisiones (CER's)

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad contabilizó el anticipo de la CAF como un pasivo en moneda extranjera valuado al tipo de cambio de cierre del EUR (euro) 9,22088 por Bs1. Este pasivo se regulariza a través de la devolución de certificaciones por reducción de emisiones (CERs) aprobadas. Monto que asciende a Bs22.870.780.

k. Previsión para indemnizaciones

La previsión para indemnizaciones se constituye para todo el personal por el total del pasivo devengado al cierre del ejercicio. De acuerdo con disposiciones legales vigentes, al transcurrir 90 días en su empleo, el personal es acreedor a la indemnización, equivalente a un mes de sueldo por año de servicio, incluso en casos de retiro voluntario.

l. Patrimonio neto

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la Sociedad ajusta el total del patrimonio actualizándolo en función de la variación en la cotización oficial de la Unidad de Fomento a la Vivienda respecto a la moneda nacional ocurrida entre ambas fechas. Dicho ajuste se registra de la siguiente manera: i) el capital pagado, aportes por capitalizar, prima de emisión de acciones se ajustan en la columna "Ajuste del capital", ii) las reservas, y el ajuste global del patrimonio en la columna "Ajuste de reservas patrimoniales", y iii) los resultados acumulados se ajustan en su misma línea. La contrapartida de este ajuste se refleja en la cuenta de resultados "Resultado por exposición a la inflación".

m. Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos por generación y por capacidad de generación son reconocidos netos de los ajustes, al momento de la recepción del documento de transacción económica de Comité Nacional de Despacho de Carga.

El costo de generación, que corresponde al costo de operación de los turbogeneradores, se registra cuando se reciben los reportes de consumo de gas y mantenimiento, de manera simultánea al reconocimiento de los ingresos por la correspondiente venta.

Los ingresos por intereses se reconocen en proporción al tiempo, de acuerdo a lo normado por la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Electricidad - AE. Los costos financieros se registran como gastos cuando se devengan e incluyen principalmente los cargos por intereses y otros costos incurridos relacionados con los préstamos.

Los otros ingresos y gastos se reconocen cuando se devengan.

n. Resultado del ejercicio

La Sociedad determina el resultado del ejercicio teniendo en cuenta los efectos de la inflación. Los rubros individuales del estado de ganancias y pérdidas son ajustados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Contabilidad N° 3 del Colegio de Auditores de Bolivia.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

3. DETALLE DE LOS PRINCIPALES RUBROS

La composición de los rubros más importantes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

a. Disponibilidades

	2013	2012
	Bs	(Reexpresado) Bs
Caja		
Caja Chica	67.991	50.767
Bancos en Moneda Nacional		
Banco Mercantil Santa Cruz S.A.	504	826
Banco Ganadero S.A.	5.114.547	4.046.310
Banco Bisa S.A.	470.299	172.117
Banco Económico S.A.	236.836	1.594.915
Banco Unión S.A.	4.333.170	29.018
Banco do Brasil Bolivia S.A.	26.909	30.052
	<u>10.250.256</u>	<u>5.924.005</u>
Bancos en Moneda Extranjera		
Citibank	-	205.239
Banco Mercantil S.A.	39.623	36.870
HSBC	1.272.983	1.287.647
Standard Bank Londres	-	7.408
Banco Ganadero S.A.	199.450	7.221
Banco Bisa S.A.	158.084	41.954
Banco Económico S.A.	11.050	11.657
Banco Unión S.A.	3.877	4.089
	<u>1.685.067</u>	<u>1.602.085</u>
Equivalente de efectivo		
Banco Ganadero S.A.	1.045.500	1.103.065
SAFI Unión S.A.	8.515.060	649.949
	<u>9.560.560</u>	<u>1.753.014</u>
Efectivo en fideicomiso y cuentas de disponibilidad restringida		
Banco Unión S.A. MN (CESAM)	457.348	251.075
Banco Bisa S.A. MN (Nota 6)	8.250.712	7.693.057
Banco Bisa S.A. ME (Nota 6)	11.489.869	9.979.740
Parcial	<u>20.197.929</u>	<u>17.923.872</u>
Total	<u>41.683.812</u>	<u>27.202.979</u>

..12..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

b. Cuentas por cobrar comerciales

	2013	2012 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Cooperativa Rural de Electrificación Ltda. (CRE)	28.743.163	15.567.552
Compañía de Electrificación Sucre S.A. (CESSA)	3.164.844	2.129.089
Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Cochabamba (ELFEC)	9.365.172	6.317.888
Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Oruro (ELFEO)	5.787.295	4.699.165
Electricidad de La Paz S.A. (ELECTROPAZ)	10.690.166	18.644.677
Empresa Minera Inti Raymi	86.144	68.148
Cooperativa Boliviana de Cemento Ltda.	1.131.177	2
Complejo Metalúrgico Vinto S.A.	301.942	211.272
Servicios Eléctricos Potosí S.A. (SEPSA)	3.279.408	2.799.830
Empresa Nacional de Electricidad -ENDE	1.676.838	578.293
	<u>64.226.149</u>	<u>51.015.916</u>

c. Otras cuentas por cobrar

	2013	2012 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Anticipo a proveedores	7.417.157	1.326.671
Fondos con cargo a rendición de cuentas	73.230	203.598
Otras cuentas por cobrar	7.973.386	6.014.901
Reclamos al seguro (*)	-	42.190.861
Cooperativa de Electrificación San Matías Ltda. (CESAM)	5.948.383	1.719.549
	<u>21.412.156</u>	<u>51.455.580</u>

(*) En el mes de enero de 2013 la Compañía de Seguros completó el pago del siniestro del ciclo combinado de Bs28.888.608, el saldo de Bs13.302.253 que correspondía al reclamo de la unidad GCH-11 y otros menores, concluyó el pago el 13 de septiembre de 2013.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

d. Crédito fiscal

	2013	2012 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Crédito fiscal IVA	4.886.576	14.429.861
Crédito fiscal IVA por facturas pendientes de recibir	5.251.500	5.845.142
	<u>10.138.076</u>	<u>20.275.003</u>

e. Impuestos pagados por anticipado

	2013	2012 (Reexpresado)
	Bs	Bs
IUE a compensar 2011 -2012	-	7.501.157
IUE a compensar 2012 -2013	23.294.053	18.842.487
	<u>23.294.053</u>	<u>26.343.644</u>

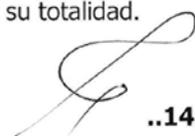
f. Materiales y suministros

	2013		2012	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
	Bs	Bs	(Reexpresado)	(Reexpresado)
Almacén de materiales	15.275.994	-	13.9898.448	-
Almacén de repuestos	-	-	-	76.205.746
Materiales y repuestos en tránsito	86.454.310	101.485.641	92.570.516	-
Provisión para desvalorización y obsolescencia	-	(2.554.787)	-	(2.554.787)
	<u>101.730.304</u>	<u>98.930.854</u>	<u>106.559.964</u>	<u>73.650.959</u>

g. Cargos diferidos

	2013	2012 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Mantenimiento de Gases Calientes GCH-09	-	3.085.340
	<u>-</u>	<u>3.085.340</u>

Los cargos diferidos se originaron en fechas anteriores a la gestión 2010, se amortizan mensualmente. Al 31 de diciembre de 2013, estos cargos se amortizaron en su totalidad.


..14..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

h. Estudios y proyectos

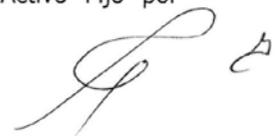
	2013	2012
	Bs	(Reexpresado)
	Bs	Bs
Proyecto Huaricana - Río Abajo La Paz	26.684	26.684
Proyecto de generación Brasil	328.859	276.630
Proyecto ITACAMBA	3.717	3.717
Proyecto YPFB	3.856	3.856
Otras Órdenes de Trabajo	11.895.891	6.353.539
Proyecto Conversión CC PI-SC (20MW)	114.035	-
Proyecto Conversión CC GCH-11 (35MW)	114.035	-
Proyecto Central a Vapor o CC Planta Cobija-Pando	195.236	-
Proyecto Planta Solar Cobija-Pando (5MW)	109.151	-
	12.791.464	6.664.426

i. Activo fijo

	2013		2012	
	Valor de costo actualizado	Depreciación Acumulada	Valor neto	(Reexpresado) Valores netos
	Bs	Bs	Bs	Bs
Generación térmica	2.211.575.876	(1.289.144.688)	922.431.188	968.321.225
Generación vapor(*)	770.809.190	(28.165.641)	742.643.549	757.053.614
Subestaciones de generación	137.656.071	(116.108.341)	21.547.730	24.163.273
Propiedad general de generación	138.624.123	(105.191.691)	33.432.432	27.084.413
Propiedad general no afectada a la concesión	10.524.213	(4.434.593)	6.089.620	6.267.666
Generación diésel y otros	156.459.849	(93.178.936)	63.280.913	65.905.437
	3.425.649.322	(1.636.223.890)	1.789.425.432	1.848.795.628

(*)El proyecto Ciclo Combinado inició operaciones comerciales el 24 de marzo de 2012, a la fecha se encuentra a plena carga con 82MW la inversión total fue de US\$108.418.115, al 31 de diciembre de 2013 el importé actualizado por UFV equivale a Bs770.809.190.

La depreciación del activo fijo por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013 y 2012 ha sido registrada en resultados en la cuenta Depreciación del Activo Fijo por Bs76.382.872 y Bs58.132.846 (reexpresado) respectivamente.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

j. Cuentas por pagar comerciales

	2013	2012
	Bs	(Reexpresado)
	Bs	Bs
Proveedores de bienes y servicios en moneda nacional		
Autoridad de Fiscalización y Control Social de Electricidad	373.622	318.819
ARANCIBIA GONZALES IRMA KATTY	-	672.467
BOMECLTDA	139.603	383.342
Comité Nacional de Despacho de Carga (CNDC)	337.565	600.838
Empresa de Luz y Fuerza Cochabamba S.A. (ELFEC)	374.161	579.127
ENDE	593.071	627.939
GMZBOL INGENIERIA MULTIDISCIPLINARIA	41.537	837.879
ISA Bolivia	909.199	2.137.368
INSERAV S.R.L.	26.661	378.957
ROGHUR S.A.	38.220	341.814
Servicios Eléctricos Potosí S.A.(SEPSA)	125.493	132.403
Transportadora de Electricidad (TDE)	1.725.649	4.165.483
Varios	3.579.052	2.435.102
	<u>8.263.833</u>	<u>13.611.538</u>
Proveedores de bienes y servicios en moneda extranjera		
Alba Power	320.354	2.181.363
ABB Ltda.	216.943	2.558.618
BOMECLTDA	93.181	2.733.556
BOLLAND & CIA S.A.	566.392	1.181.534
COMSER S.R.L.	16.391	798.929
DYSER S.R.L.	68.441	710.614
Eastern Technical Services	46.423	48.979
ECON ONE	-	1.049.238
GRUPO LARCOS INDUSTRIAL	378.903	683.446
HANSA LTDA	656.328	828.315
INCA S.R.L.	884.539	467.935
IMCRUZ COMERCIAL S.A.	-	1.286.531
Inesco S.A.	217.188	229.146
(IST) INNOVATIVE STEAM TECHNOLOGIES	470.536	1.452.249
LA BOLIVIANA CIACRUZ S.A.	5.626.638	11.271.915
Los Conce S.A.	54.288	93.367
PROSERMACO	-	1.431.266
Servicio Nacional de Impuestos	-	2.355.182
Sulzer Turbo Services	901.455	724.924
Siemens S.A.	3.132	1.503.310
Sulzer Turbo Services Argentina	-	802.202
Sulzer Turbo Services Rotterdam B.V.	3.823.232	308.809
TURBOCARE, C.A.	308.613	1.813.084
Varios	9.480.979	6.387.353
	<u>24.133.956</u>	<u>42.901.865</u>

..16..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

Proveedores de combustible en moneda extranjera

Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (Y.P.F.B.)	31.109.573	29.356.038
	31.109.573	29.356.038

Proveedores de importaciones en moneda extranjera

ALBA POWER	34.233	530.772
EXLINE, INC.	-	1.498.056
GE Energy Parts Int., LLC	2.131.901	9.578.703
INECO	-	1.264.373
Sulzer Turbo Services	22.075.331	44.899.958
Turbocare	189.343	95.696
TRINITY TURBINE TECHNOLOGY, LP	-	1.157.033
UNITEK	16.975	799.980
VOITH TURBO LTDA.	68.681	604.885
Varios	12.335.031	4.370.865
	36.851.495	64.800.321

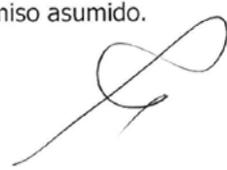
Proveedores de estudios y obras en construcción en moneda extranjera

Inesco S.A.	3.836.228	4.047.449
	3.836.228	4.047.449
	104.195.085	154.717.211

k. Cuentas por pagar con otras sociedades

	2013	2012 (Reexpresado)
	Bs	Bs
Cuentas por pagar Largo Plazo		
Empresa Eléctrica Corani S.A. (1)	-	18.419.228
	-	18.419.228

(1) En febrero de 2013 el crédito fue cancelado de acuerdo al compromiso asumido.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

I. Deudas bancarias y financieras

	2013		2012	
	Corriente	No corriente	Corriente (Reexpresado)	No corriente (Reexpresado)
	Bs	Bs	Bs	Bs
Banco Mercantil Santa Cruz S.A. US\$ 6.5 MM(1)	-	-	-	-
Banco Ganadero S.A. - US\$ 4.9 MM (2)	4.354.615	-	7.328.528	5.692.140
Banco Ganadero S.A. - US\$ 1.5 MM (3)	2.088.000	1.044.000	2.202.964	2.753.705
Banco Unión S.A. - US\$ 8 MM (4)	9.279.991	30.160.009	9.790.942	41.611.555
Banco Bisa .Préstamo - US\$ 5 MM (5)	5.800.005	17.399.996	6.119.350	24.477.375
Norhstar Trade - Préstamo US\$ 288 M (6)	-	-	162.010	-
FND Fondo Nórdico (7)	1.044.320	1.044.322	1.099.617	2.199.236
Kredintanslt fur Weiderautbau 87-65-166(7)	2.521.295	7.563.884	2.548.275	10.193.096
Kredintanslt fur Weiderautbau 92-65-711 (7)	2.979.007	23.832.054	3.010.883	27.097.956
Corporación Andina de Fomento (CAF)- US\$ 20 MM(8)	17.400.000	69.600.000	18.358.035	91.790.174
Bonos Ciclo Combinado Turbinas Gas (CCGT) EMISION-1 (9)	-	111.263.560	-	117.388.618
Bonos Ciclo Combinado Turbinas Gas (CCGT) EMISION-2 (10)	-	167.040.000	-	176.237.135
Fondo Inversión SAFI Unión Prest. Bs 27.88 MM (11)	1.000.000	23.380.000	1.055.059	27.304.939
SAFI Unión PROPYME FIC 15MM (13)	500.000	12.500.000	527.530	14.770.883
	<u>46.967.233</u>	<u>464.826.825</u>	<u>52.203.193</u>	<u>541.516.762</u>
Préstamo bajo líneas de crédito				
Banco Ganadero S.A.(12)	15.166.667	-	2.212.386	-
			<u>2.212.386</u>	<u>-</u>
	<u>62.133.900</u>	<u>464.826.825</u>	<u>54.415.579</u>	<u>541.516.762</u>

- (1) Préstamo sindicado entre el Banco de Crédito S.A. y Banco Mercantil Santa Cruz S.A., obtenido el 30 de noviembre de 2005 por US\$13.000.000, cuyo fideicomiso fue administrado por los Bancos Mercantil Santa Cruz y Banco de Crédito de Bolivia, este crédito se cancelaba a través de cuotas trimestrales con vencimiento al 30 de agosto de 2014. La porción del préstamo que mantenía la Sociedad con el Banco de Crédito S.A., ha sido cancelada en la gestión 2008, mientras que la porción del préstamo que mantenía con el Banco Mercantil Santa Cruz S.A., fue cancelada en la gestión 2012.
- (2) Préstamo obtenido del Banco Ganadero S.A., el 30 de marzo de 2009 por US\$4.990.000, pagadero a través de cuotas trimestrales, con un plazo de cinco años.
- (3) Préstamo obtenido del Banco Ganadero S.A., el 31 de marzo de 2010 por US\$1.500.000, pagadero a través de cuotas trimestrales, con vencimiento al 31 de marzo de 2014.
- (4) Préstamo obtenido y reprogramado del Banco Unión S.A., el 29 de diciembre de 2010 por US\$8.000.000, pagadero a través de cuotas trimestrales, con vencimiento al 22 de noviembre de 2017.
- (5) Préstamo obtenido y reprogramado del Banco Bisa S.A., el 31 de diciembre de 2010 por US\$5.000.000, pagadero a través de cuotas semestrales, con vencimiento al 24 de noviembre de 2017.
- (6) Préstamo con Northstar Trade Finance Inc, el 26 de enero de 2010 por US\$288.750 pagadero a través de cuotas trimestrales, con vencimiento al 4 de marzo de 2013.

..18..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

(7) Originalmente estas obligaciones financieras fueron suscritas entre el Gobierno Boliviano y los financiadores. Como resultado del proceso de Capitalización, estos préstamos fueron transferidos a Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. Todos los pagos de capital e intereses son realizados al Gobierno Boliviano, el cual a su vez es responsable del pago al organismo financiador. La Sociedad garantiza el cumplimiento de las obligaciones con la totalidad de sus activos sin limitación. Las condiciones generales acordadas se resumen a continuación:

- Préstamo controlado por el Gobierno de Bolivia, obtenido del Fondo Nórdico (FND) por DEG (Derechos Especiales de Giro) 1.948.650, pagaderos en 40 cuotas semestrales hasta el 24 de octubre de 2015.
- Préstamo controlado por el Gobierno de Bolivia, obtenido de Kreditanstalt fur Weideraufbau No 87-65-166 por DM (Marcos Alemanes - Deutsch Mark) 12.187.500, pagaderos en 44 cuotas semestrales hasta el 31 de diciembre de 2017.
- Préstamo controlado por el Gobierno de Bolivia, obtenido de Kreditanstalt fur Weideraufbau No 92-65-711 por DM (Marcos Alemanes - Deutsch Mark) 16.000.000, pagaderos en 50 cuotas semestrales hasta el 30 de diciembre de 2022.

(8) Préstamo obtenido de la Corporación Andina de Fomento (CAF), el 8 de agosto de 2008 por US\$20,000,000, pagadero a través de 16 cuotas semestrales de capital, con vencimiento el 8 de agosto de 2018.

Durante la vigencia del contrato de préstamo con la CAF, la distribución de dividendos de la Sociedad (EGSA) estará sujeta a algunas restricciones, relacionadas con:

- a) mantenimiento de relaciones financieras; i) Deuda Financiera / Patrimonio Neto $= < 0.65$ ii) EBITDA / Total Pagos Financieros $= > 1.2$
- b) otorgamiento de garantías y firmas de contratos de préstamos; y
- c) realización de transformaciones o modificaciones societarias, entre otras.

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad ha cumplido con los ratios estipulados por la CAF.

(9) Corresponde a la emisión de bonos por US\$24.000.000, de una serie única de 24.000 bonos a un valor de US\$1.000 cada uno, a un porcentaje anual fijo del 9,70%. La fecha vigente para su circulación es a partir del 19 de marzo de 2009 hasta el 5 de enero de 2021. La forma de pago de los intereses es cada 180 días calendario a partir de la fecha de emisión y el pago de capital se hará cada 360 días calendario a partir del cupón N° 20 el 2019, el cupón N° 22 el 2020 y el cupón N° 24 el 2021. (Ver Nota 9).

(10) Corresponde a la emisión de bonos por US\$20.000.000, de una serie única de 20.000 bonos a un valor de US\$1.000 cada uno, a un porcentaje anual fijo del 8,55%. El monto colocado fue de US\$15.986.000. La fecha vigente para su circulación es a partir del 27 de diciembre de 2007 hasta el 4 de noviembre de 2017. La forma de pago de los intereses es cada 180 días calendario a partir de la fecha de emisión y el pago de capital se hará cada 360 días calendario a partir del cupón N° 16 el 2015, el cupón N° 18 el 2018 y el cupón N° 20 el 2017. (Ver Nota 9).



..19..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

- (11) Préstamo obtenido del Fondo Inversión SAFI Unión por Bs27.880.000, el 11 de noviembre de 2011, pagaderos a través de pago semestrales de capital e interés con vencimiento el 16 de octubre de 2017.
- (12) Préstamos bajo Línea de Crédito obtenidos del Banco Ganadero S.A., Bs3.5MM el 22 de mayo de 2013, Bs8MM el 28 de junio de 2013, Bs3.5MM el 12 de noviembre de 2013 y Bs6.5MM el 13 de diciembre de 2013, pagaderos en cuotas mensuales.
- (13) Préstamo obtenido del Fondo de Inversión SAFI Unión, el 15 de marzo de 2012 por Bs15.000.000 pagaderos a través de pagos semestrales de capital e interés con vencimientos al 17 de abril de 2017.

m. Otras cuentas por pagar

	2013		2012	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
	Bs	Bs	(Reexpresado) Bs	(Reexpresado) Bs
Cuentas por pagar al Directorio y Sindico	39.733	-	36.986	-
Cooperativa de Electrificación San Matías Ltda. (CESAM) (1)	2.590.968	-	2.560.938	-
Certificados por Reducción de Emisión (CER`s) (2)	22.870.780	-	23.115.511	-
Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos "YPFB" (3)	-	101.758.362	-	107.361.124
Empresa Nacional de Electricidad (4)	11.802.547	-	-	-
Varios	2.808.030	81.404.804	94.207	85.886.909
	<u>40.112.058</u>	<u>183.163.166</u>	<u>25.807.642</u>	<u>193.248.033</u>

- (1) Este pasivo está relacionado con el efectivo de disponibilidad restringida por depósitos bancarios de la Cooperativa San Matías Ltda. (CESAM), por Bs457.348 (Nota 3.a) y por la participación de Riesgo Compartido por Bs2.133.620 (Nota 8).
- (2) Corresponde al pago anticipado de EUR 3.264.800 por la pre-venta de los Certificados de Reducción de Emisiones a la Corporación Andina de Fomento, dentro del acuerdo de compra de fecha 26 de octubre de 2009 (Nota 7).
- (3) Corresponde a la deuda existente al momento de la Nacionalización con YPFB, que se encuentra en proceso de negociación en el marco del D.S. 493 del 01 de mayo de 2010.
- (4) Corresponde a inventarios de repuestos recibidos de la Central Moxos –Trinidad, con cargo en la cuenta de Almacén Trinidad.



..20..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

n. Capital social

El capital autorizado de la Sociedad es de Bs671.656.800, dividido en 6.716.568 acciones con un valor nominal de Bs100 cada una. El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es de Bs335.828.400.

La estructura accionaria de la Sociedad se compone de acuerdo con el siguiente detalle al 31 de diciembre de 2013:

Accionistas	Acciones Ordinarias	%
Empresa Nacional de Electricidad (ENDE) D.S. 493	3.352.558	99,80
Otros	5.726	0,20
	<u>3.358.284</u>	<u>100,00</u>

El Valor Patrimonial Proporcional de cada acción (patrimonio neto dividido entre la cantidad de acciones en circulación) al 31 de diciembre de 2013 y 2012 asciende a Bs384,87 y Bs353,08 respectivamente.

Mediante Decreto Supremo N° 493, las acciones de GUARACACHI AMERICA INC. fueron nacionalizadas en fecha 1° de mayo de 2010, a favor de la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE). De acuerdo con dicho decreto, la naturaleza jurídica de la Sociedad se mantiene y está regida por el Código de Comercio hasta en tanto entre en vigencia una normativa específica que regule a las empresas del estado. En fecha 26 diciembre de 2013 se promulga la Ley N° 466 de la Empresa Pública.

o. Prima de emisión de acciones

Guaracachi América Inc., que se había adjudicado la suscripción de 1.679.184 acciones de la Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. (EGSA), con un valor nominal de Bs100 cada una, pagó por las mismas un monto total de Bs226.700.111 que fue aportado como capital el 28 de julio de 1995.

El mayor valor que surge entre el monto pagado por las acciones y el valor nominal de las mismas asciende a Bs58.785.911, y constituye una reserva especial denominada "Prima de Emisión de Acciones".

p. Reserva legal

De acuerdo con lo dispuesto por la legislación vigente y los estatutos de la Sociedad, debe destinarse una suma no inferior al 5% de las utilidades líquidas y realizadas al fondo de Reserva Legal, hasta que éste alcance el 50% del capital pagado.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la sociedad tiene constituido Bs33.981.090 y Bs31.815.255 respectivamente por concepto de Reserva Legal.

q. Ajuste global del patrimonio

Corresponde al ajuste por inflación de las cuentas de capital, prima de emisión de acciones y reservas, y sólo puede utilizarse para incrementar el capital pagado o absorber pérdidas.



..21..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

r. Costos operativos por naturaleza

Operación	2013			2012
	Operación	Indirectos	Mantenimiento	(Reexpresado)
	Bs	Bs	Bs	Bs
Materiales repuestos y suministros	3.265.160	-	18.743.036	12.625.249
Tasa de Regulación	4.415.122	-	-	4.310.927
Tarifa Dignidad	7.739.903	-	-	7.663.684
Consumo de gas y lubricantes	160.823.715	-	-	181.281.933
Asistencia técnica (CNDC)	3.769.270	-	-	3.410.566
Castigo/Costo diferido	-	-	18.791.703	49.379.292
Mantenimiento centrales	-	-	-	-
Depreciaciones y amortizaciones	-	75.270.278	-	57.356.771
Gastos de personal (1)	-	23.269.476	-	16.416.282
Impuestos	17.002.692	52.526	-	15.650.499
Peaje transporte energía	31.475.335	-	-	28.974.517
Seguros	-	14.207.713	-	10.659.371
Servicios Especializados	-	-	-	-
Servicios generales	-	-	8.965.706	9.322.696
Seguridad y medio ambiente	-	3.965.372	-	3.483.680
	<u>228.491.197</u>	<u>116.765.365</u>	<u>46.500.445</u>	<u>400.535.467</u>

(1) Los gastos de personal incluyen los gastos de remuneraciones y cargas sociales incurridos por el personal de operaciones de la Sociedad, durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012.

s. Posición monetaria

La empresa expone una posición monetaria favorable al 31 de diciembre de 2013 y 2012 respecto al riesgo inflacionario. Esta posición genera otros ingresos por efectos de la inflación. El efecto inflacionario considerando el indicador UFV fue de 5,51% en todo el año 2013.

ACTIVOS MONETARIOS	Nota	2013	2012
		Bs	(Reexpresado) Bs
Disponibilidades	4.a	41.693.812	27.202.979
Cuentas por cobrar comerciales	4.b	65.628.325	51.015.916
Otras cuentas por cobrar	4.c	31.905.871	51.455.580
Gastos pagados por anticipado		8.869.977	9.075.295
Fondo de estabilización	5	26.113.448	61.523.160
		<u>174.211.433</u>	<u>200.272.930</u>
PASIVOS MONETARIOS			
Cuentas por pagar comerciales	4.j	104.195.085	154.717.211
Deudas bancarias y financieras	4.l	62.133.900	54.415.579
Otras cuentas por pagar	4.m	40.112.058	25.491.125
Cuentas por pagar a otras sociedades	4.k	-	18.419.228
Provisión para indemnización		6.301.901	5.021.390
Deudas bancarias y financieras	4.l	464.826.825	541.516.761
		<u>677.569.769</u>	<u>799.581.294</u>
		<u>(503.358.336)</u>	<u>(599.308.364)</u>

..22..

4. MARCO REGULATORIO

Fondo de estabilización

Los procedimientos y regulaciones que rigen la estabilización de las tarifas eléctricas destinadas a los consumidores finales, y como consecuencia el mecanismo de aportes y o pagos del Fondo de Financiamiento, se encuentran definidos en los D.S. N° 27302 de fecha 23 de diciembre de 2003, y el D.S. N° 27492 de fecha 14 de mayo de 2004.

En lo relevante del D.S. N° 27302, se transcribe lo correspondiente al Mercado Eléctrico Mayorista:

En el artículo 2.- (Limitación a la variación de tarifas), dicho descuento establece que la variación semestral del valor promedio en términos reales de las tarifas de distribución que aplique cada Distribuidor a sus consumidores regulados, por efecto de las variaciones de precios del Mercado Eléctrico Mayorista, o por variaciones en los precios de distribución no será superior al 3%.

Esta limitación será efectiva mediante la utilización de precios de nodo de aplicación y cargos tarifarios de aplicación y fondos de estabilización en los mercados eléctricos, según el detalle siguiente:

	2013 Por cobrar y (Pagar)	2012 Por cobrar y (Pagar) (Reexpresado)
	Bs	Bs
Cooperativa Rural de Electrificación Ltda. (CRE)	(21.930.652)	(6.045.859)
Compañía de Electrificación Sucre S.A. (CESSA)	(149.364)	(1.844.579)
Empresa de Luz Fuerza Eléctrica de Cochabamba (ELFEC)	25.860.082	32.314.239
Empresa de Luz Fuerza Eléctrica de Oruro (ELFEO)	4.828.137	7.476.795
Distribuidora de Electricidad La Paz S.A. (DELAPAZ)	20.211.239	31.922.810
Servicios Eléctricos Potosí (SEPSA)	(2.379.804)	(1.827.130)
Empresa Nacional de Electricidad (ENDE)	(326.191)	(113.118)
	<u>26.113.448</u>	<u>61.523.159</u>

Mercado eléctrico mayorista – MEM

- a) La Autoridad de Fiscalización y Control Social de Electricidad – AE en forma semestral mediante Resolución Administrativa, determinará para los nodos de suministro a los Distribuidores, factores de estabilización que serán aplicados a los precios de nodo vigentes para obtener los precios de energía y potencia de aplicación, que serán transferidos a las tarifas de distribución.
- b) Mensualmente los Distribuidores pagarán a los Generadores los montos determinados con los precios de nodo de aplicación.
- c) Se dispone de la creación de Fondos de Estabilización del Mercado Eléctrico Mayorista como cuentas individuales para cada agente Generador y para cada agente Distribuidor del Sistema Interconectado Nacional (SIN), en los que se incluirán los montos mensuales correspondientes a las diferencias entre los valores de venta de energía y potencia en el mercado spot del MEM, y los determinados con los precios de nodo de aplicación.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

- d) La Unidad Operativa del Comité Nacional de Despacho de Carga – CNDC, administrará los Fondos de Estabilización del MEM incluyendo los mismos en el Documento de Transacciones Económicas.

Al 31 de diciembre de 2013, el saldo registrado por este concepto asciende a Bs26.113.448 contabilizados en el activo corriente (para el año 2012, Bs58.312.504 contabilizados en el activo corriente).

Decreto Supremo N° 28653 - Tarifa Dignidad

El Decreto Supremo N° 28653 de fecha 21/03/2006 crea la Tarifa Dignidad, consistente en un descuento del 25% promedio de la tarifa vigente para los consumidores domiciliarios, atendidos por las empresas de Distribución del Sistema interconectado Nacional – SIN que operan en el Mercado Eléctrico Mayorista con consumos de hasta 70 kWh por mes, y para los consumidores domiciliarios atendidos por otras empresas de Distribución del SIN y de Sistemas Aislados con consumos de hasta 30 kWh por mes.

La Tarifa Dignidad entró en vigencia a partir de la facturación correspondiente al mes de abril de 2006. Además dicha disposición legal establece que la Tarifa Dignidad será financiada por las Empresas Eléctricas que operan en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), sobre la base del Convenio de alianza Estratégica del Gobierno de la República de Bolivia (ahora Estado Plurinacional de Bolivia) y dichas Empresas suscrito en fecha 21 de marzo de 2006.

Respecto al Convenio de Alianza Estratégica del Gobierno de la República de Bolivia (ahora Estado Plurinacional de Bolivia) y las Empresas del Sector Eléctrico de fecha 21/03/2006, mencionado en el párrafo anterior el mismo dispone la intención del Supremo Gobierno de implementar la Tarifa Dignidad con las características reglamentadas en el Decreto Supremo N° 28653 y que se compromete a respetar las concesiones y/o licencias otorgadas a las empresas generadoras, transmisoras y distribuidoras, que a la fecha cuentan con los contratos suscritos de conformidad a las normas legales correspondientes.

El aporte a la tarifa dignidad al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es de Bs7.739.903 y Bs7.663.684 (reexpresado) respectivamente.

5. IMPUESTO A LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS

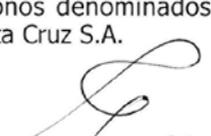
De acuerdo con lo dispuesto por la Ley N° 1606 del 22 de diciembre de 1994, modificatoria de la Ley N° 843, la Sociedad está sujeta al pago del impuesto a las utilidades equivalente al 25% de sus utilidades tributarias netas al cierre de cada gestión fiscal.

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad ha constituido una provisión para el impuesto a las utilidades de las empresas de Bs23.294.053 y Bs18.842.487 (reexpresado) corresponden al IUE-2012 por pagar. De acuerdo con la legislación vigente, el pago de este impuesto se considera un anticipo del impuesto a las transacciones. Ver nota 3.e a estos estados financieros.

6. ACTIVOS DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

Corporación Andina de Fomento (CAF)

De acuerdo a las condiciones establecidas en el contrato de préstamo firmado por la Corporación Andina de Fomento (CAF) por US\$20.000.000 (ver Nota 3.I), la Sociedad ha suscrito un contrato de Fideicomiso con la CAF y los tenedores de los bonos denominados "Bonos Guaracachi", Banco de Crédito de Bolivia S.A. y Banco Mercantil Santa Cruz S.A.

 ..24..

En fecha 25 de febrero de 2010 se suscribe la segunda adenda al contrato de fideicomiso Guaracachi CCGT, cuyo objeto principal es la sustitución del fiduciario Banco de Crédito de Bolivia S.A. (fiduciario saliente) por el Banco Bisa S.A. (fiduciario entrante).

Banco Bisa

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad mantiene fideicomisos y disponibles restringidos en las cuentas del Banco Bisa por Bs19.740.581 y Bs17.672.797, respectivamente.

Los fideicomisos pignoran mensualmente los montos necesarios en cuentas específicas a fin de cubrir las cuotas partes de los diferentes vencimientos. Luego de efectuarse esta operación al inicio de cada mes, los fondos remanentes son de libre disponibilidad.

Banco Unión

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad mantiene en sus cuentas del Banco Unión S.A., por Bs457.348 y Bs251.075 (reexpresado) correspondientes a la Cooperativa de Electrificación de San Matías (CESAM) (Nota 3.a).

7. ACUERDO DE COMPRA DE REDUCCION DE EMISIONES CERTIFICADAS DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (CER's)

En fecha 22 y 26 de octubre de 2009, la Sociedad firma los acuerdos de Compra de CER's con la KFW y la CAF respectivamente, en el cual se compromete la venta de 129.300 y 630.200 tCO₂ reducidos por el Proyecto de Ciclo Combinado.

En fecha 8 de noviembre de 2010, la Sociedad recibió como pago anticipado, por la pre-venta de CER's la suma de EUR 3.264.800 (tres millones doscientos sesenta y cuatro mil ochocientos Euros). Este monto corresponde a las emisiones mínimas requeridas hasta el año 2012. De acuerdo con la sección 5.02 del acuerdo de compra - venta suscrita con la CAF, La sociedad (EGSA) emitió tres (3) pagarés por el total del anticipo recibido.

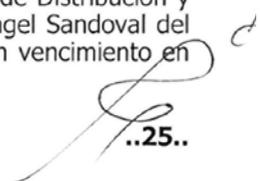
Por el Pagaré N° 1 con fecha de vencimiento de entrega de CER's el 31 octubre de 2011, Guaracachi recibió 849.200 Euros como preventa de 77.200 tCO₂e (Toneladas de dióxido de carbono emitidas).

Debido al retraso en la puesta en marcha del Proyecto Ciclo Combinado y la consecuente no producción de CER's, para el Pagaré N° 1 se aplicó lo que señala la sección 12.02 en su inciso iii) del contrato ERPA, en caso de falta de producción, la CAF podrá a su discreción, requerir que la Entidad del Proyecto, quien correrá con el costo, suministre CERs de Reemplazo.

La compra de estos CER's de reemplazo se realizó en el mercado SPOT Europeo de carbono y la transacción se cerró en el precio de 6.95 Euros por las 77.200 tCO₂e adquiridas, haciendo un total transferido de 536.540 Euros (Quinientos treinta y seis mil quinientos cuarenta 00/100 Euros).

8. CONTRATO DE ASOCIACION DE RIESGO COMPARTIDO CON LA COOPERATIVA DE ELECTRIFICACION SAN MATIAS LTDA. (CESAM)

En fecha 3 de septiembre de 2009, la sociedad suscribió un contrato de Asociación de Riesgo Compartido (Joint Venture), con la Cooperativa de Electrificación San Matías Ltda. (CESAM), en el cual se acuerda que Guaracachi S.A, administre la actividades de Distribución y comercialización de electricidad en el Sistema Aislado San Matías, Provincia Angel Sandoval del departamento de Santa Cruz, dicho contrato tiene una duración de 5 años con vencimiento en fecha 3 de septiembre de 2014.


..25..

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresado en Bolivianos)

Como parte del contrato mencionado, la Sociedad solicitó a la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Electricidad (AE), el Registro para la actividad de generación en la localidad de San Matías, licencia que fue aprobada a través de la Resolución AE N° 090/2009, de fecha 4 de agosto de 2009.

Con el inicio de operaciones de la central San Matías, la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Electricidad, mediante Auto N° 705/2011 del 28/10/2011, aprueba las Tarifas Transitorias para su aplicación en el Sistema Eléctrico San Matías por seis (6) meses a partir del 1/12/2011, a la fecha del presente informe las tarifas se encuentran vigentes y se está elaborando un nuevo estudio tarifario.

9. OBRAS EN CONSTRUCCION GENERACION CICLO COMBINADO

Mediante Acta de Junta General de Accionistas de Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. celebrada en fecha 18 de diciembre de 2006, se aprobó el presupuesto y el cronograma de inversión de la Sociedad, para la implementación del proyecto de conversión de las unidades GCH 9 y GCH 10 a Ciclo Combinado, mediante la implementación de una turbina a vapor de 96MW y su respectivo generador, ratificando la reformulación del presupuesto en fecha 25 de septiembre de 2008 hasta US\$68 MM, que no incluye costos financieros, ni impuestos a través de Junta Extraordinaria de Accionistas.

10. PROGRAMA DE EMISION DE BONOS

Mediante Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas de Empresa Eléctrica Guaracachi S.A. celebrada en fecha 21 de junio de 2007, por unanimidad de los accionistas presentes se aprobó un programa de emisiones de Bonos Obligacionales, denominados "Bonos Guaracachi", por un monto de US\$40.000.000 con el objeto de financiar el Proyecto de Ciclo Combinado.

Los fondos se encuentran actualmente administrados por el Banco Bisa a través de un contrato de fideicomiso.

Dichas emisiones fueron realizadas con una calificación de riesgo local de A+ realizada por Fitch Ratings Ltd., y AA2 realizada por Pacific Credit Rating.

Dentro el Programa Emisión de Bonos Guaracachi en el año 2010 Y 2009 se han realizado dos emisiones de bonos por un total de US\$ 39.986.000 (Treinta y nueve millones novecientos ochenta y seis mil 00/100 dólares estadounidenses).

Las principales características del Programa de Emisión de Bonos Guaracachi son las siguientes:

Monto del Programa	US\$40.000.000
Monto de cada emisión	- Emisión I - US\$20.000.000 (Serie GUA-EI U-07) colocados US\$15.986.000
	- Emisión II - US\$24.000.000 (Serie GUA-E1U-09) colocados US\$24.000,00
	- El monto para cada una de las siguientes emisiones será determinado por el Directorio de la Sociedad.
Valor nominal	- Emisión I - US\$1.000
	- Emisión II - US\$1.000
	- El valor nominal de cada una las siguientes emisiones será determinado por el Directorio de la Sociedad.
Plazo	- Emisión I – 3.600 días
	- Emisión II – 4.320 días
	- El plazo de cada una de las siguientes emisiones será

..26..

- Tasa de interés
Constitución de garantías
- determinado por el Directorio de la Sociedad.
 - El plazo será computado a partir de la fecha de emisión de cada serie.
 - Emisión I- 8,55% - Emisión II - 9,70%
- Las emisiones que formen parte del Programa de Emisión están respaldadas por una garantía quirografaria, lo que significa que la Sociedad garantiza las emisiones con todos sus bienes presentes y futuros en forma indiferenciada, sólo hasta alcanzar el monto total de las obligaciones emergentes de cada emisión.

11. PROCESO JUDICIAL CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO

El 30 de octubre de 2006, la Sociedad recibió del Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) la Resolución Determinativa GGSC-DTJC N° 412/2006 por Bs11.225.408 (equivalentes a US\$1.394.461) para la gestión 2003; relacionada con la apropiación del crédito fiscal por compras de repuestos que efectuó la Sociedad para la unidad generadora GCH-9, la misma que sufriera rotura en unas de las partes.

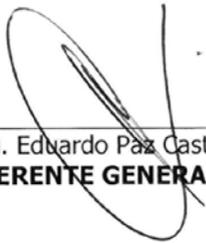
Debido al fallo negativo del recurso Jerárquico, la Sociedad decidió elevar demanda ante la Corte Suprema de Justicia mediante un proceso Contencioso Administrativo.

Al 31 de diciembre de 2013 se encuentra a la espera del resultado de la Corte Suprema de Justicia. El monto reclamado a esa fecha asciende a Bs15.062.285 (equivalentes a US\$2.164.121), monto que incluye un pago en septiembre de 2013 a objeto de detener el cálculo de intereses y actualización por UFV.

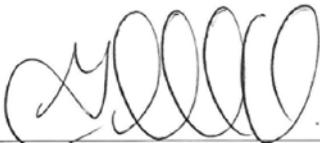
En opinión de la Dirección y la Gerencia de la Sociedad, y de sus Asesores Legales, existe la probabilidad cierta de lograr un fallo judicial favorable, por lo cual no se ha registrado ninguna provisión por este concepto.

12. HECHOS POSTERIORES

No se han producido con posterioridad al 31 de diciembre de 2013 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, hechos o circunstancias que afecten en forma significativa la información expuesta en los mismos.



Ing. Eduardo Paz Castro
GERENTE GENERAL



Lic. Yaneth Alé Cuéllar
**GERENTE ADMINISTRATIVA
Y FINANCIERA**



Lic. Carlos Roca Hubbauer
**SUB-GERENTE DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**



Producción y Edición:
Juan Carlos Del Pozo L.

Diseño:
createam s.r.l. | www.createam.com.bo

Fotografías:
Juan Carlos Del Pozo L.
Archivos Guaracachi

Santa Cruz de la Sierra - Bolivia





www.guaracachi.com

Empresa Eléctrica Guaracachi S.A.

Av. Brasil y Tercer Anillo Interno
Teléfono: 346 4632 • Fax: 346 5888
Santa Cruz de la Sierra - Bolivia

